

リニューアルした自榨店



札幌証券取引所  
SAPPORO SECURITIES EXCHANGE



証券コード 7643

# 第65期 年次報告書

2018年10月1日~2019年9月30日

株式会社 **ダイイチ**

いい街 いい人 いい笑顔  
フレッシュ&ハート ダイイチ



## 「現地・現場・ 現品主義の徹底」



株主の皆様には、平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに、当社第65期（2018年10月1日から2019年9月30日まで）の営業の概況をご報告申し上げます。

代表取締役社長

谷 本 肇 伸

### ■ はじめに

当社は、2016年10月1日に、経営資源の集約と業務の効率化を図るため、連結子会社の株式会社オーケーを吸収合併いたしました。その結果、2017年9月期より非連結となっております。株主の皆様にご理解いただくため、2016年9月期は連結の数字を記載しております。

### ■ 2019年9月期の決算概要について

当社を取り巻くスーパーマーケット業界は、人口減少と高齢化の進行、消費構造の変化と購買行動の多様化、最低賃金の改定と必要な人材の確保による人件費の上昇など、業界を取り巻く環境の変化に加えて、ディスカウントストアやドラッグストア、拡大するネットショッピングなどの業種・業態の垣根を越えた競争の激化により、依然として厳しい経営環境が続いております。

このような経営環境のもとで当社は、これまでと同様にスーパーマーケット事業に資源を集中し、右記の重点実施事項を中心に、変化を続ける社会環境において、お客様から今まで以上に必要とされ、頼りにされる企業で

あり続けるための様々な施策を実施いたしました。

### 「既存店の増床による競争力強化」

2019年4月に快適な買い物空間の提供と品揃えの強化を図り、「白樺店（帯広ブロック）」（表紙最上段）の売場を1.5倍に増床、物販スペース以外に地域貢献活動として地域住民の交流拠点の開設、キッズコーナーの設置やイートイン・パブリックの拡充を行いました。

### 「粗利益率の向上」

商品調達コストの改善や適正在庫の維持などにより、前期に比べ0.3ポイント改善し、24.7%となりました。

### 「オペレーションの改善による収益力の向上」

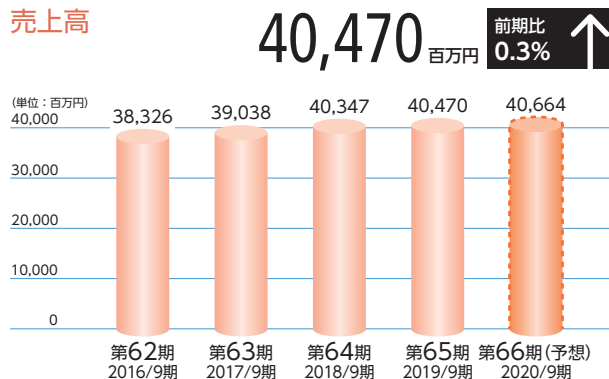
バックヤードの整理整頓を徹底的に行い、在庫減を図りました。また、人員の適正配置の最適化を図るため作業割当の再構築を行いました。

### 「人材教育の徹底」

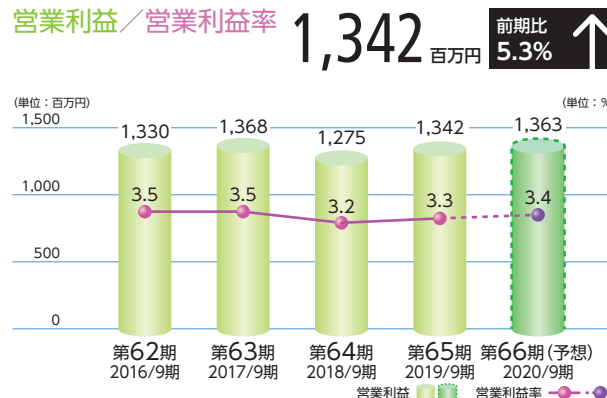
当社が加盟するAJS（オール日本スーパーマーケット協会）主催の店長塾、バイヤー塾、部門別チーフ研修会へ積極的に参加。チェックートレーニングは昨年に引き続き、講師を当社に招き研修を重ね、今年もチェッカー

## 決算ハイライト

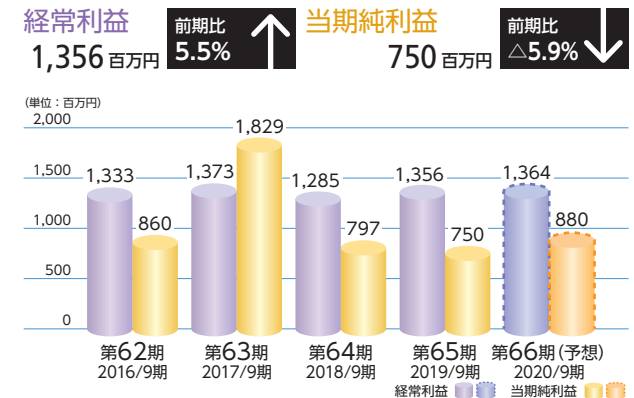
### 売上高



### 営業利益 / 営業利益率



### 経常利益



※2017年9月期から完全子会社を吸収合併したことにより非連結となりました。2016年9月期は、連結の数字を記載しております。

(注) 第63期の当期純利益は、連結子会社である(株)オーケーの吸収合併に伴う特別利益957百万円を計上しております。

フェスティバルにおいて出場した2名が受賞し、接客レベルアップに貢献しました。

### ■ 当期純利益が減益となった要因

当期純利益が前期と比べ△5.9%となった要因は、特別損失に「減損損失（225百万円）」を計上したことによるものです。

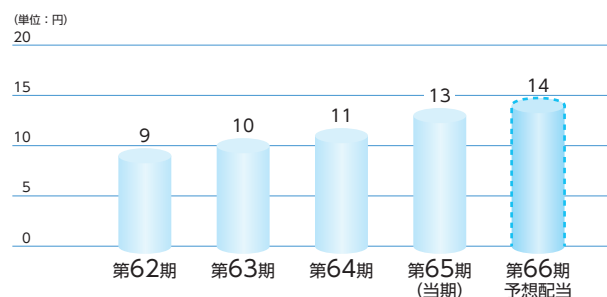
### ■ 配当方針について

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。財務体質の強化と安定的な経営基盤の確保に努めるとともに、長期的に安定した配当の継続を基本としております。

この方針に基づき当期の期末配当については、前期より2円増配の1株当たり普通配当13円とさせていただきます。第66期の配当金は、当期より1円増配の1株当たり普通配当14円を予定しております。

なお、当社は、2018年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。右表の配当金の推移で、第63期以前の1株当たり配当金は、株式分割後の基準で換算したものです。

### 配当金の推移



### ■ 次期の見通しについて

## 2020年9月期業績予想

売上高	406億64百万円	(前期比0.5%増)
営業利益	13億63百万円	(前期比1.6%増)
経常利益	13億64百万円	(前期比0.6%増)
当期純利益	8億80百万円	(前期比17.4%増)

スーパーマーケット業界においては、消費税増税に伴う節約志向と生活防衛意識の高まる中で、業種・業態を超えた競争の激化、少子高齢化による消費の減少、人手不足の深刻化による人件費の上昇、原材料価格や物流費の高騰など、非常に厳しい経営環境が続くものと予想されます。

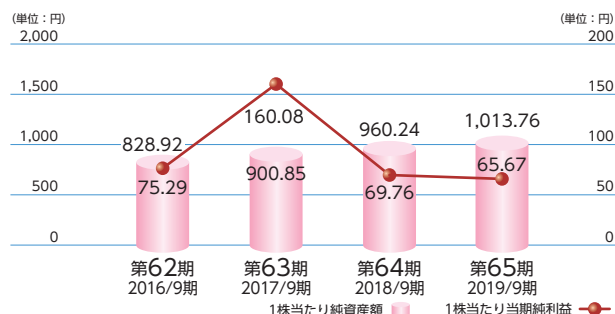
店舗につきましては、既存店の競争力強化と収益力の向上を実現するため、「オーケー店（帯広ブロック）」など数店舗の改装を予定しており、お客様の利便性と満足度の向上を目指します。

今後も当社は、「お客様の毎日の食生活をより楽しく、豊かに、便利にするためのお手伝いをする」とともに、価値ある商品・質の高いサービスを提供し、お客様から信頼され、支持される店作りを進め、地域のお客様の「食文化と食のライフライン」を支える努力を続けてまいります。

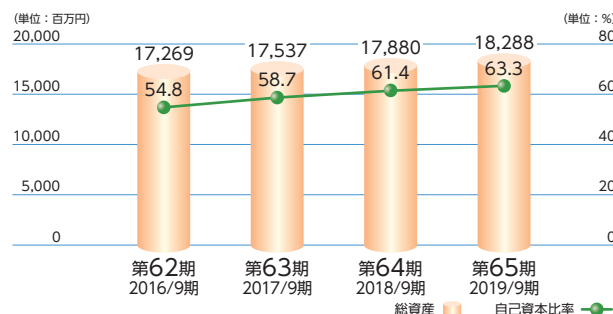
※なお、左記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

## 決算ハイライト

### 1株当たり純資産額(左軸) / 1株当たり当期純利益(右軸)



### 総資産 / 自己資本比率



### 純資産 / 自己資本当期純利益率 (ROE)



※2017年9月期から完全子会社を吸収合併したことにより非連結となりました。2016年9月期は、連結の数字を記載しております。

※2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

第62期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

# 白樺店を増床 2019年4月12日リニューアルオープンしました

大幅に改装し、売場面積を1.5倍の2,512㎡へ拡充しました。通路幅を広く確保し、買い物がしやすくなりました。

北海道十勝地区において、NO.1の売場、NO.1の品揃えを目指し、

他店にはない「ちょっとイイもの」の品揃えの強化と買いやすい「量目」の追求をしています。

また、地域の皆様が楽しく集える場所として社会福祉法人との協業で「地域支縁くらぶ白樺」を開設しました。

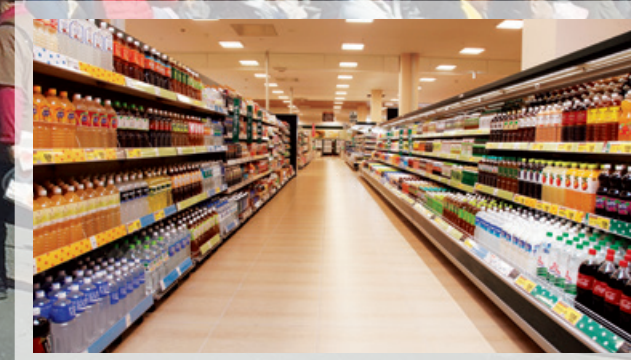
パブリック・スペースには81席をご用意し、くつろげるスペースを確保、フリーWi-Fiやコンセントも完備しています。



地域支縁くらぶ白樺



パブリック・スペース



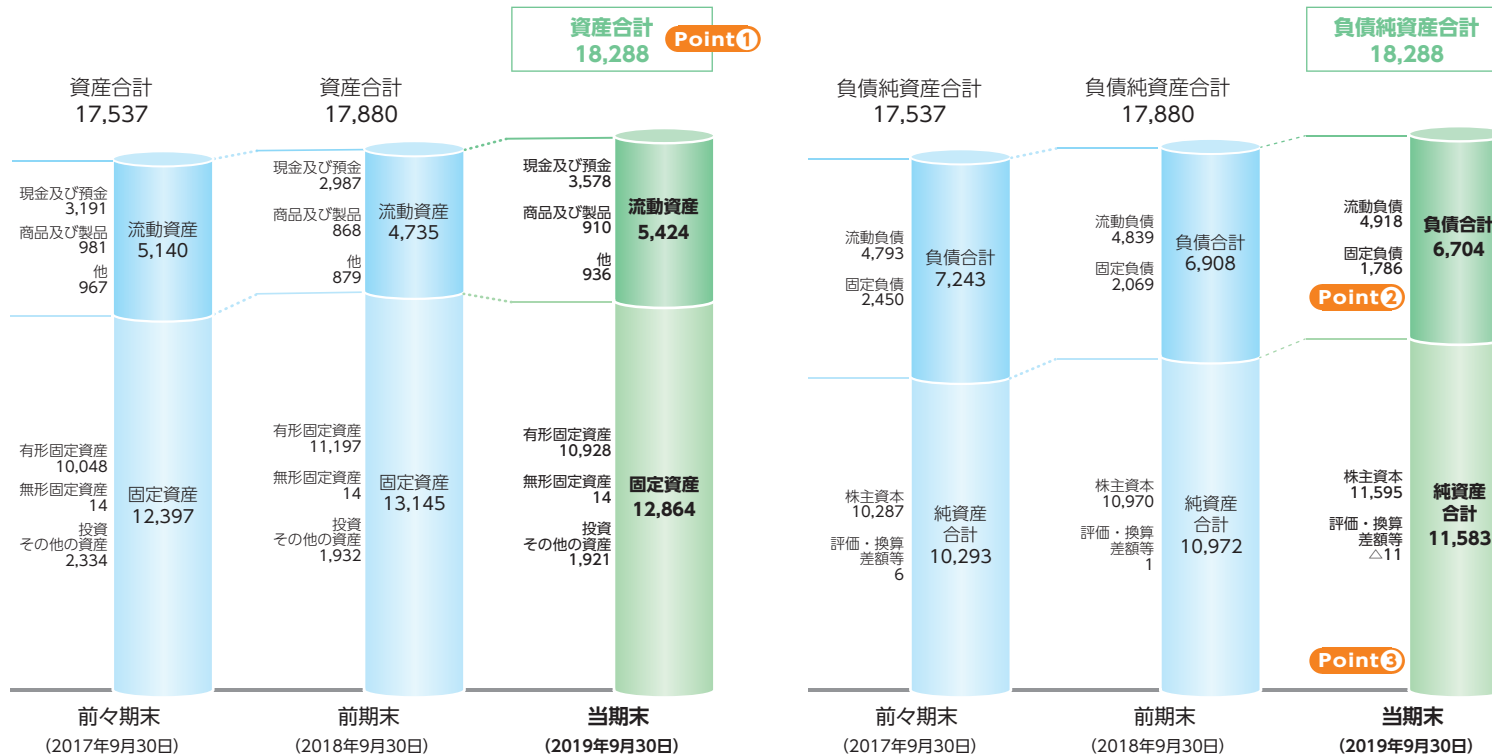
広い通路



# 財務諸表 (概要)

## 貸借対照表 (概要)

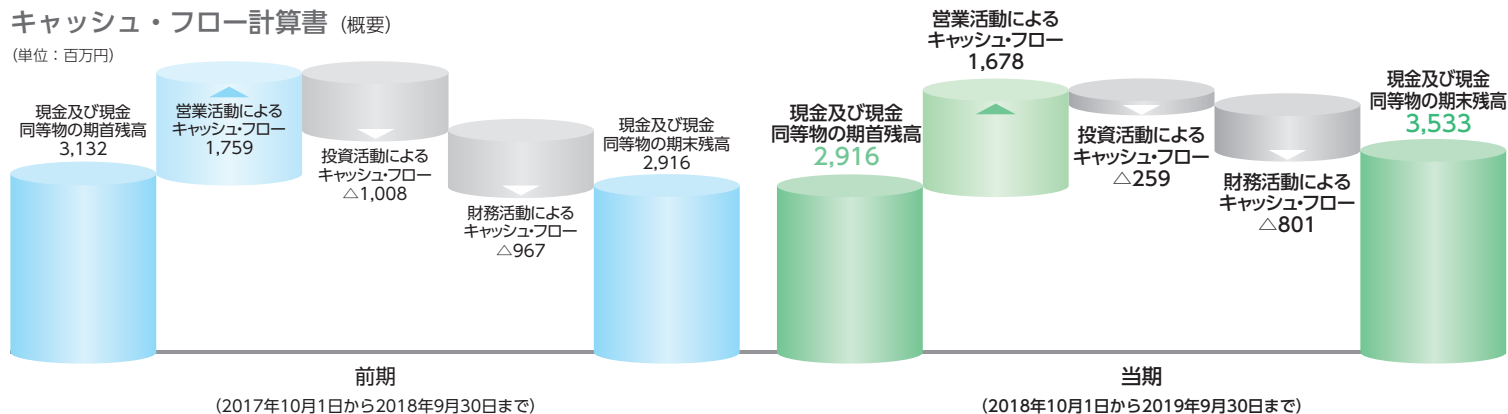
(単位：百万円)



※「税効果会計に係る会計基準」の一部改正を当期の期首から適用しており、流動資産の繰延税金資産は固定資産の投資その他の資産に含めております。そのため、過年度分も遡及して区分しております。

## キャッシュ・フロー計算書 (概要)

(単位：百万円)



### Point ①

当期末は、主に前期に比べ現金及び預金の増加により、資産合計が増えました。

### Point ②

有利子負債の推移

前々期末	1,229百万円
前期末	726百万円
当期末	382百万円

### Point ③

当期末は、株主資本の利益剰余金の増加により純資産が増えました。

### <キャッシュ・フロー計算書>

期末残高が増加した主な要因

投資活動によるキャッシュ・フローの支出が前期に比べ減少したことによるものです。

<営業活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>

税引前当期純利益	1,085百万円
減価償却費	585百万円
減損損失	225百万円
未払消費税等の増加額	126百万円
法人税等の支払額	△350百万円

<投資活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>

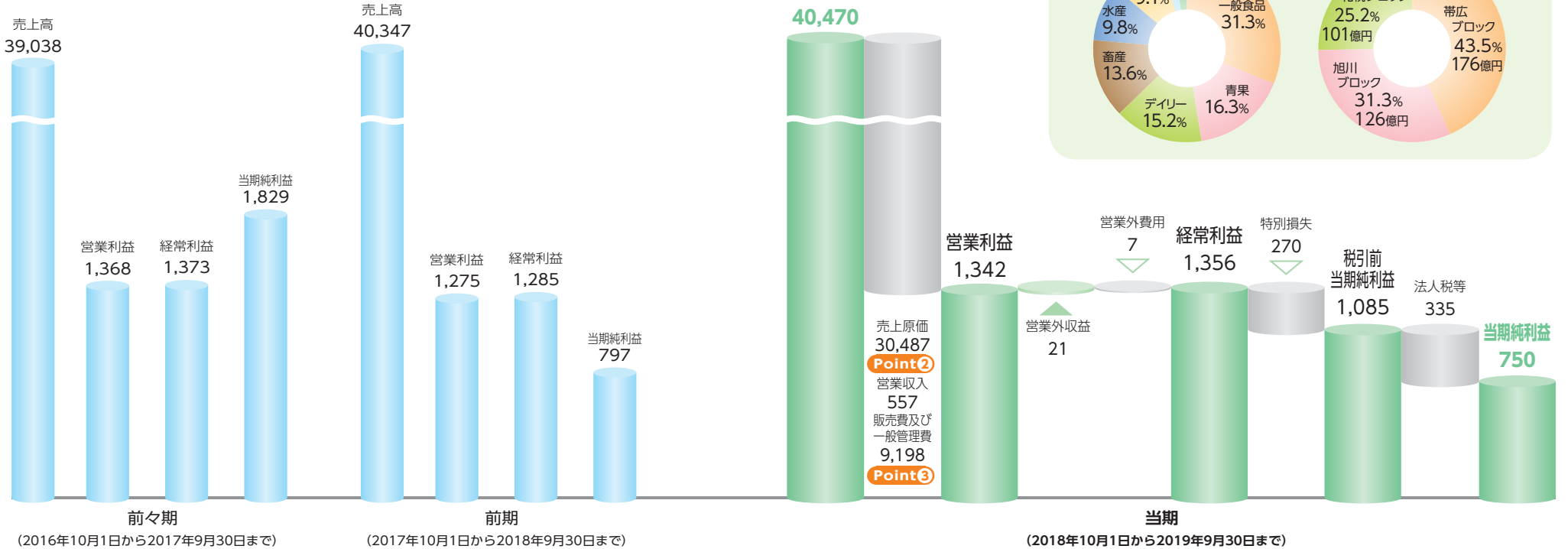
有形固定資産の取得による支出  
△338百万円

<財務活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>

長期借入金の返済額	△344百万円
リース債務の返済額	△332百万円

## 損益計算書 (概要)

(単位:百万円)



### Point 2

#### 売上総利益(率)の推移

	前々期	前期	当期
売上総利益(百万円)	9,481	9,836	9,983
売上総利益率(%)	24.3	24.4	24.7

### Point 3

#### 主な販売費及び一般管理費の推移

(単位:百万円)

	前々期	前期	当期
給与及び賞与	3,285	3,425	3,508
広告宣伝費	950	1,010	976
減価償却費	607	648	574
(うちリース資産分)	(290)	(327)	(280)

#### 各利益率の推移

	前々期	前期	当期
売上高営業利益率(%)	3.5	3.2	3.3
売上高経常利益率(%)	3.5	3.2	3.4
売上高当期純利益率(%)	4.7	2.0	1.9

## 「レジ係に聞く」チェッカーフェスティバルに参加して

当社が加盟するAJS主催のチェッカーフェスティバルに於いて、当社から参加した宮川貴子さん（旭川花咲店）が敢闘賞、按田莉子さん（帯広オーケー店）が会長賞のダブル受賞に輝きました。

フェスティバルは、スーパーのレジ係（チェッカー）の業界全体の接客力向上を目的に毎年行われています。出場者は36名ですが、約600名の来場者があり、大変盛大な催しとなっています。時代の移り変わりとともに、従来型レジ機に加え、セルフ精算レジ機も競技に加わりました。

-----宮川さんは、セルフ精算レジ機に参加です。

**宮川** 2011年6月に入社して、今回2度目の挑戦でした。セルフ精算レジは、これまでの流れにない対応力や気づく力が求められ、さらにレジ機の利点を活かすための技術力が必要となります。課題が山積みでした。

-----フェスティバルに参加するために努力したこと、したかったことは？

**按田** 私は2014年5月入社です。フェスティバルに出るために、猫背だったので正しい姿勢を常に意識していました。顔に表情が出にくいタイプなので、お客様と目が合った時の笑顔とお客様から問い合わせを聞くときの笑顔とでは違うので、使い分けられるようにしたかったです。

**宮川** 発声や立ち振る舞い、レジの技術的な部分は、未熟な点が多く、日々の業務のなかで不得意な部分は意識しながら改善に務めました。

-----日頃の仕事の内容、やりがいは？

**宮川** レジ業務の他に金銭管理、サービスカウンター（SC）での対応なども習得中です。習得し



出場中の宮川さん

ながら、指示を出すことや周りの状況を見て判断することが難しく、悪戦苦闘しています。そんな中でも周りの仲間は協力してくれて、それを励みにまた頑張ろう、と奮起します。自分も誰かを支えられる存在になりたいです。

**按田** レジ業務やSCでお客様と接客しているときに「ありがとう」と直接言っていたときがとてもやりがいを感じます。

-----店舗ではどのような役割ですか。将来の目標など。

**宮川** 小さな子供がいるパートナ社員の相談相手になることが多いです。私も子供が小さい時は、急に体調を崩したり、お店に迷惑をかけており悩んでいた時期もありました。働くお母さんに少しでもアドバイスできれば、と思っています。

**按田** レジ部門のサブチーフとしてはまだまだたくさん仕事を覚えなくてはならないので、今から自分に出来ることを増やして上の立場に立つて教えることができるようにすることが目標です。

-----お二人にとって働きやすい環境とは？

**宮川** 繁忙日であっても子供たちの行事に休みをいただける環境に助けられています。保育園や学校から急な電話がきても快く交代していただけるので、その分自分が出来るときは交代するようにしています。みんなで協力し合って働きやすい環境がとてもありがたいです。

**按田** お店の雰囲気が明るく、従業員全員が笑顔で仕事ができる環境です。とても満足しています。

-----今回、チェッカーフェスティバルに参加しての感想をどうぞ。

**宮川** 敢闘賞を受賞できたことを大変嬉しく思ってい



出場中の按田さん

ます。練習の時間や精神面でたくさんの仲間にご支援いただき、周りの皆様には大変感謝しております。様々な方とのふれあひも増え、自分にとって大変貴重な経験が増えました。今後は、経験し学んだことを活かし、お客様を笑顔にする接客に取り組みでまいります。

**按田** 会長賞という貴重な賞をいただけてとても嬉しいです。出場した際、ミスがありましたが、「失敗はチャンスに変える」とご指導いただいた先生からの言葉を思い出し、顔に出しては負けだと思って笑顔で続けました。店長をはじめチェッカーの指導係や、店を守ってくれた仲間など皆様のおかげでとれた賞だと思っています。

貴重な経験を仲間に伝え、さらなる接客向上に努めてまいります。



AJS田尻会長からトロフィーを受け取る宮川さん



AJS田尻会長から賞状を受け取る按田さん



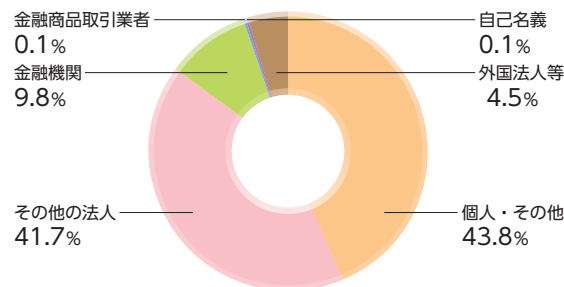
株式の状況 (2019年9月30日現在)

発行可能株式総数 24,000,000株  
 発行済株式の総数 11,438,640株  
 株主数 5,226名  
 大株主 (上位10名)

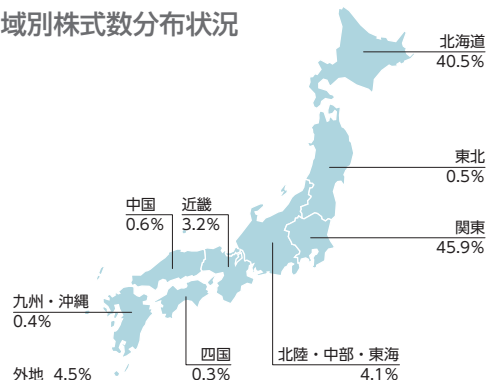
株主名	持株数	持株比率
株式会社イトーヨーカ堂	3,432,000株	30.03%
ダイイチ取引先持株会	523,800	4.58
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM 02 505002	264,808	2.31
若園 清	263,100	2.30
小西 典子	256,220	2.24
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTU NITIES FUND	200,000	1.75
株式会社北陸銀行	193,040	1.68
株式会社北洋銀行	186,000	1.62
第一生命保険株式会社	172,800	1.51
鈴木 達雄	166,404	1.45

(注) 持株比率は自己株式 (12,088株) を控除して計算しております。

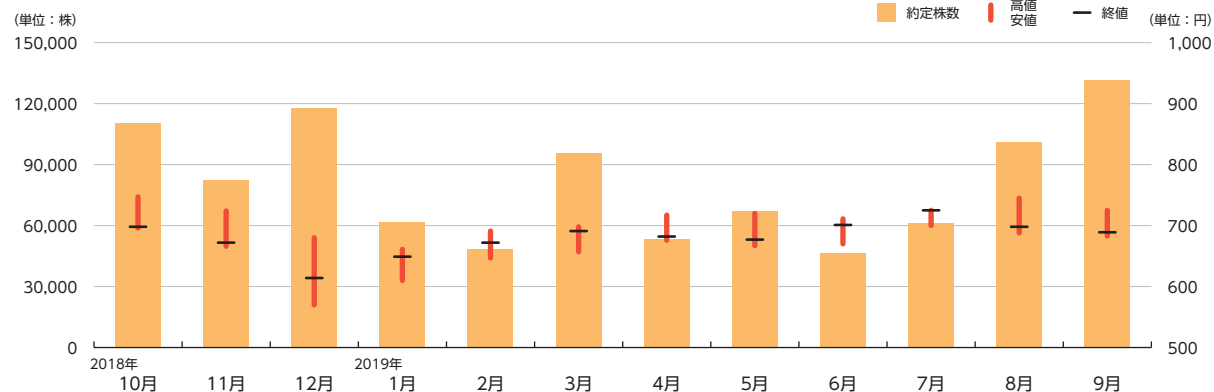
所有者別株式数分布状況



地域別株式数分布状況



株価チャート



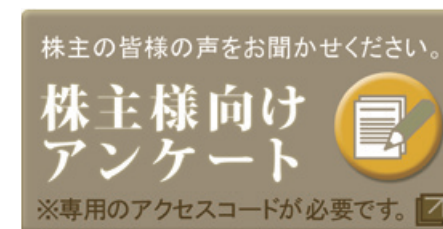
株主様向けアンケート

株主の皆様のお声を聞かせください。ご協力よろしくお願ひします。

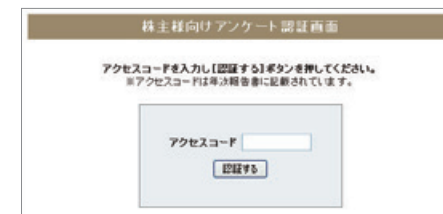
1 株主様アンケートは、当社のホームページが入口となっております。

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

2 URLにアクセスしていただきますと、下記のバナーがあります。



3 バナーをクリックすると、下記の画面が表示されます。



4 アクセスコードを入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。

アクセスコード **7643ns&ch**

アクセスコードは半角英数字でご入力ください。

アンケートにご回答いただいた株主様の中から、抽選で60名様に図書カード1,000円分を進呈させていただきます。

※アンケート実施期間は、本誌がお手元に到着してから約1か月の2020年1月31日までです。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いします。なお、昨年のアンケート結果は、当社のホームページ (IR情報のIRライブラリー) でご覧いただけます。

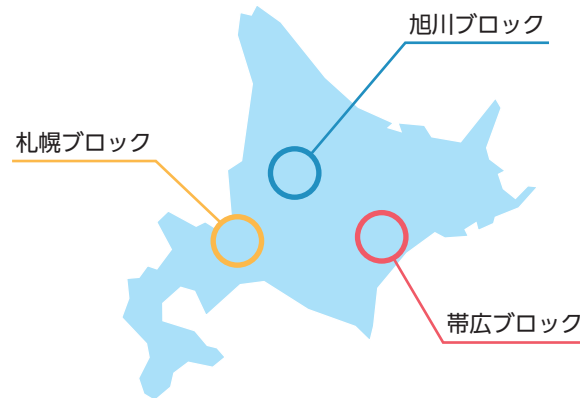
## 会社概要 (2019年9月30日現在)

商号	株式会社ダイイチ
本社所在地	北海道帯広市西20条南1丁目14番地47
会社設立	1958 (昭和33) 年7月11日
資本金	1,639,253千円
社員数	311名 (正社員) 1,079名 (パートナー社員等、8時間換算)
主要な事業内容	当社は、食料品主体のスーパーマーケットを展開しており、これに附帯する業務として不動産賃貸業務等を行っております。

## 役員 (2019年12月23日現在)

代表取締役社長	鈴木 達 雄
代表取締役専務	若園 清
常務取締役	川瀬 豊 秋
常務取締役	中本 泰 廣
取締役	野口 一
社外取締役	宮川 明
社外取締役	井雲 康 晴
常勤監査役	堀内 健 三
社外監査役	笹井 祐 三
社外監査役	東城 敬 貴

## 事業所一覧 (2019年12月23日現在)



### 帯広ブロック

壱号店	帯広市西1条南10丁目14
東店	帯広市東4条南12丁目1
啓北店	帯広市西12条北4丁目1
めむろ店	河西郡芽室町東6条9丁目1
白樺店	帯広市白樺16条西2丁目2
みなみ野店	帯広市南の森東1丁目1
札内店	中川郡幕別町札内共栄町164
自衛隊前店	帯広市西18条南27丁目1
音更店	河東郡音更町木野大通東12丁目3
オーケー店	河東郡音更町木野大通西17丁目1
[センター]	
惣菜センター	帯広市西20条南1丁目14
帯広配送センター	帯広市西20条南1丁目14

本社 (営業本部 管理本部)  
北海道帯広市西20条南1丁目14-47

旭川本部  
北海道旭川市春光1条8丁目1-77

札幌本部  
北海道札幌市西区八軒10条東5丁目2

### 旭川ブロック

西店	旭川市2条通4丁目134
東光店	旭川市東光12条6丁目203
末広店	旭川市末広1条7丁目265
東旭川店	旭川市東旭川北1条1丁目3
旭町店	旭川市旭町1条7丁目2631
二条通店	旭川市2条通23丁目110
花咲店	旭川市春光1条8丁目1-77
豊岡店	旭川市豊岡3条4丁目4-5
[センター]	
旭川配送センター	旭川市流通団地2条3丁目15

### 札幌ブロック

八軒店	札幌市西区八軒10条東5丁目2
白石神社前店	札幌市白石区本通13丁目北3番39
発寒中央駅前店	札幌市西区発寒10条3丁目1-11
清田店	札幌市清田区清田2条3丁目
恵み野店	恵庭市恵み野里美2丁目15

## 株主優待のお知らせ

2019年9月期の株主優待は下記のとおりです。

■ 1,000株未満保有の株主の皆様へは年次報告書（本誌）に同封しております。

所有株式数  100～499株	VJAギフトカード  1,000円分	所有株式数  500～999株	VJAギフトカード  2,000円分
-----------------------	---	-----------------------	---

■ 1,000株以上保有の株主の皆様は選択制となりますので、2020年1月末日までに同封されたお申込み書のはがきをご返送ください。

お申込み書のはがきに必要事項をご記入いただき、プライバシー保護シールを貼ってポストへご投函ください。

株主様向けアンケート（当社のホームページ）からもお申込みができます。なお、はがきとインターネットの両方が届いた場合は、インターネットを優先とさせていただきます。

所有株式数  1,000株以上	A VJAギフトカード  4,000円分	or	B 当社商品券  4,000円分	or	C グリーンアスパラ 2L 1.5kg 	or	D だんすけ西瓜 1玉 	or	E メロン (夫婦キングルビー) 2玉 	or	F 北海道旬の味覚 (農産物セット) 約14kg 
	いずれかひとつお選びいただけます。										
商品の発送	2月初旬		2月初旬		収穫時季の 5月下旬～6月初旬		収穫時季の 7月下旬		収穫時季の 7月下旬		収穫時季の10月中

希望申込受付期間  
お申込みがない場合

2020年1月末日到着分まで

- ①店舗のある地域（十勝総合振興局管内、上川総合振興局管内、石狩振興局管内）の株主様に対し、当社商品券を贈呈します。
- ②店舗のない地域の株主様に対し、北海道特産品メロン2玉を贈呈します。

個人情報について

注 意 事 項

いただいた個人情報は、この優待商品のお届けのみに利用させていただきます。

ご希望の時間にお届けできない場合がありますので、ご了承ください。

## 株主メモ

事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
期末配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	100株
株主名簿管理人・ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号

### 【株式に関するお手続きについて】

株式に関するお手続き（住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取請求等）につきましては、原則として、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。

特別口座（※）に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でのお支払いいたします。

上場証券取引所	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード) 証券会員制法人札幌証券取引所
証券コード	7643
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html">https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)

※ 特別口座とは、株券電子化施行までに証券保管振替機構に株券を預託されなかった株主等の権利を保全するために開設した、口座のことです。法令に従い、名義人名で三菱UFJ信託銀行に開設した特別口座に記載されています。配当金は受け取れますが、株式の売買はできません。証券口座への振替が必要となりますので、上記連絡先にお問い合わせください。

### 【少額投資非課税口座（NISA口座）における配当等のお受け取りについて】

新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関（証券会社等）を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要があります。

ご所有の株式のうち、特別口座に記録された株式をお持ちの株主様は「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。

NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

### 期末配当金のお支払いについて

第65期の期末配当金は、2019年12月23日の定時株主総会にて承認されましたので、1株につき13円を次の方法によりお支払いいたします。

#### 1. 銀行口座への振込をご指定の株主様

同封の「第65期期末配当金計算書」のとおり「[配当金振込先ご確認]のご案内」に記載の口座へお振込いたしましたので、ご確認ください。

#### 2. 振込をご指定されていない株主様

第65期期末配当金の「期末配当金計算書」とともに「期末配当金領収証」を同封しております。銀行払い渡し期間（2019年12月24日～2020年1月23日）に、**最寄りのゆうちょ銀行の本支店及び出張所並びに郵便局でお受け取りください。**

#### 3. 証券口座でお受け取り（株式数比例配分方式）の株主様

お取引のある証券会社へご確認ください。



TEL 0155-38-3456 (代表)

FAX 0155-38-3434

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

本誌に関するお問い合わせは、企画IR部までお願いいたします。

