



オーケー店



証券コード 7643

第66期 年次報告書

2019年10月1日～2020年9月30日

株式会社 **ダイイチ**

いい街 いい人 いい笑顔
フレッシュ&ハート ダイイチ





代表取締役社長

若園 清

株主の皆様には日頃からダイイチをご支援いただき、心から御礼申し上げます。

2020年11月5日より代表取締役社長に就任いたしました若園 清でございます。

当社は「普段の食生活のお役に立つ」食品スーパーマーケットとしてフレッシュ&ハートをモットーに地域No.1の店作り、人作り、商品作りを目指しております。株主の皆様におかれましては、今後ともご指導ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

ここに、当社第66期（2019年10月1日から2020年9月30日まで）の営業の概況をご報告申し上げます。

■ 2020年9月期の決算概要について

当社を取り巻くスーパーマーケット業界は、消費税増税による消費の減速に加え、消費者の「低価格志向」の継続と将来不安に対する「生活防衛意識」の高まり、ネット通販やドラッグストアなどの業種・業態の枠を越えた価格競争の激化、人手不足に伴う労働コストの上昇などにより、依然として厳しい経営環境が続きました。

このような経営環境のもとで当社は、これまでと同様にスーパーマーケット事業に資源を集中し、次の重点実施事項を中心に、様々な施策を実施いたしました。

「既存店の改装とスクラップ&ビルドの推進」

既存店の強化と活性化、お客様の利便性の向上を図るため、「西店（3月）」と「壺号店（4月）」のリニュー

アル、「オーケー店（7月）」（表紙下段）と「東店（9月）」の増床リニューアルを実施いたしました。なお、経営資源の有効活用のため、戦略的に「豊岡店（3月）」を閉店いたしました。

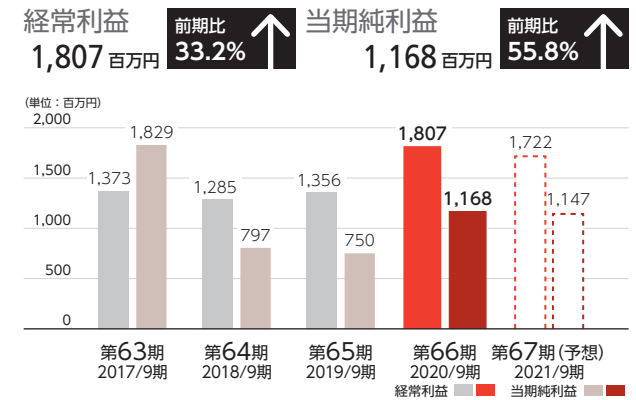
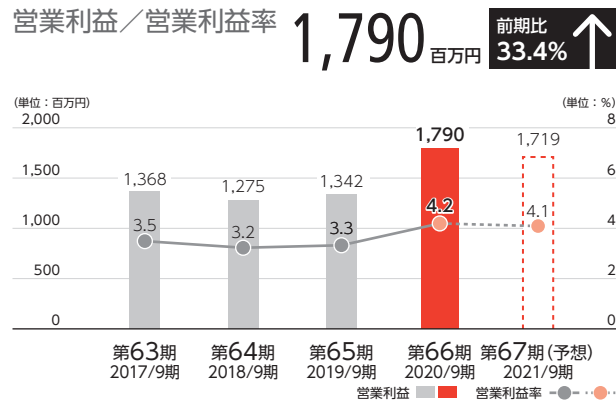
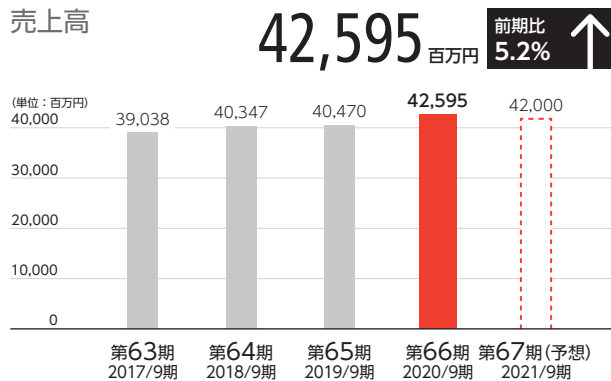
「消費税増税対策と競合店動向調査の強化」

消費税増税に伴う「キャッシュレス・ポイント事業」への対策として、ポイントカードを活用した販売促進や週間の販売計画に連動した売場作りを企画し実行いたしました。

「新型コロナウイルス感染症の影響について」

お客様と従業員の安全・安心対策を最優先に、衛生管理の徹底を図り、食のライフラインとしての役割を担うため、レジ周りやイトインコーナーにおける3密を回避する措置、各箇所の除菌等の対応などを徹底しております。

決算ハイライト



(注) 第63期の当期純利益は、連結子会社である(株)オーケーの吸収合併に伴う特別利益957百万円を計上しております。

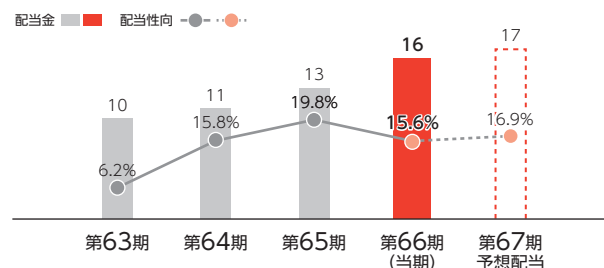
■ 営業利益が増益となった要因

新型コロナウイルス感染症の影響による「巣ごもり消費」の拡大により、マスクなどの感染予防商品に加え、内食関連需要の高まりとまとめ買いの動きが見られ、足元では売上高が伸びました。また、商品調達コストの見直しや在庫効率の改善、店舗規模に合わせた商品政策の再構築などにより売上総利益率が改善されたことや販売費及び一般管理費の売上高比率が改善されたことによるものです。

■ 配当方針について

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。財務体質の強化と安定的な経営基盤の確保に努めるとともに、長期的に安定した配当の継続を基本としております。この方針に基づき当期の期末配当については、前期より3円増配の1株当たり普通配当16円とさせていただきます。第67期の配当金は、当期より1円増配の1株当たり普通配当17円を予定しております。

配当金の推移



■ 次期の見通しについて

2021年9月期業績予想

売上高	420億円	(前期比1.4%減)
営業利益	17億19百万円	(前期比4.0%減)
経常利益	17億22百万円	(前期比4.7%減)
当期純利益	11億47百万円	(前期比1.8%減)

スーパーマーケット業界においては、依然としてお客様の低価格志向は顕著であり、企業間の価格競争が激化する中で、新型コロナウイルス感染症の影響などにより、引き続き厳しい経営環境が続くものと予想されます。

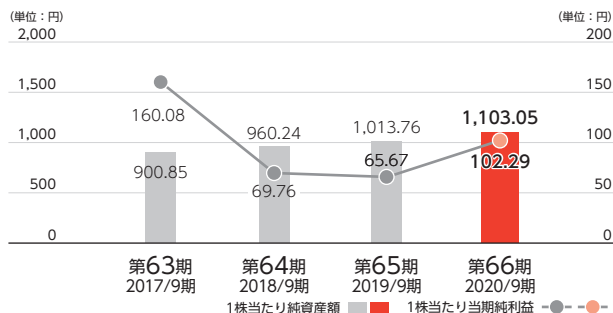
店舗につきましては、札幌ブロック6号店となる平岸地区への出店が決まり、2021年秋の開店を目指して、着実に準備を進めてまいります。既存店の活性化につきましては、10月31日に「みなみ野店」をリニューアルいたしました。2021年9月期も成長が見込まれる既存店舗については、投資を加速させながら規模や収益の拡大を目指してまいります。

今後も当社は、「お客様の毎日の食生活をより楽しく、豊かに、便利にするためのお手伝いをする」とともに、価値ある商品・質の高いサービスを提供し、お客様から信頼され、支持される店作りを進め、地域のお客様の「食文化と食のライフライン」を支える努力を続け、中長期的な企業価値の向上に努めてまいります。

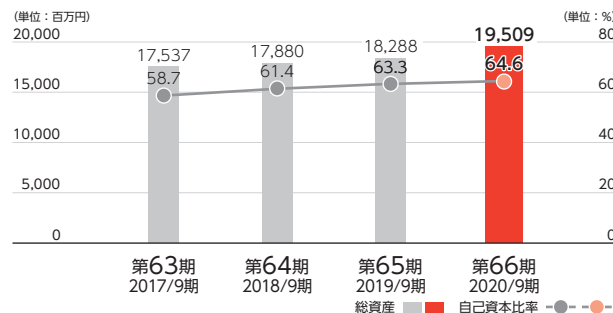
※なお、左記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

決算ハイライト

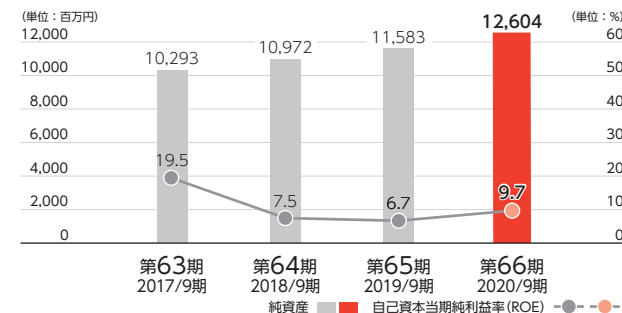
1株当たり純資産額(左軸) / 1株当たり当期純利益(右軸)



総資産 / 自己資本比率



純資産 / 自己資本当期純利益率 (ROE)



※2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
第63期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

既存店の改装とスクラップ&ビルドの推進（重点実施事項の一つ）

西店（旭川ブロック）3月



壱号店（帯広ブロック）4月



●街なかにあるため酒類の品揃えの充実を図りました。



豊岡店 閉店（旭川ブロック）3月



●短い期間でしたが経営資源有効活用のため、戦略的に閉店いたしました。

オーケー店（帯広ブロック）7月



東店（帯広ブロック）9月



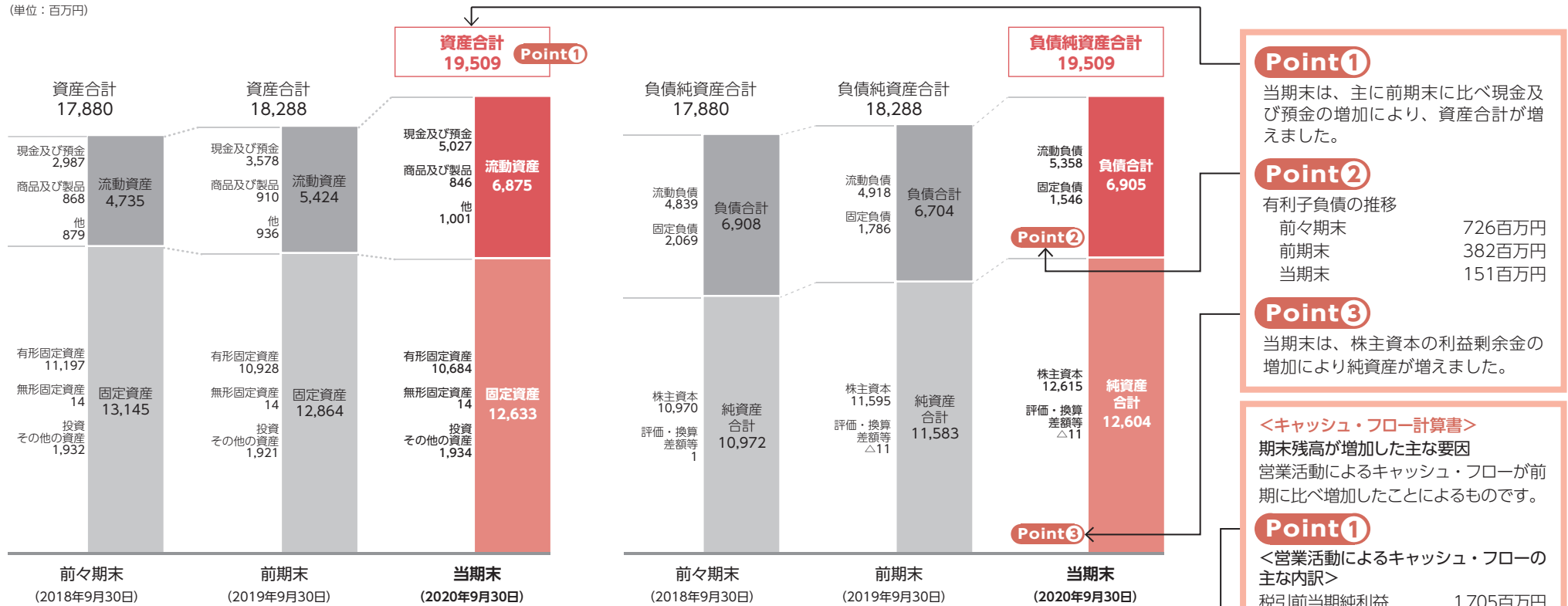
● 広くて明るい店内

● 惣菜売場を刷新、増床しました。

財務諸表 (概要)

貸借対照表 (概要)

(単位：百万円)



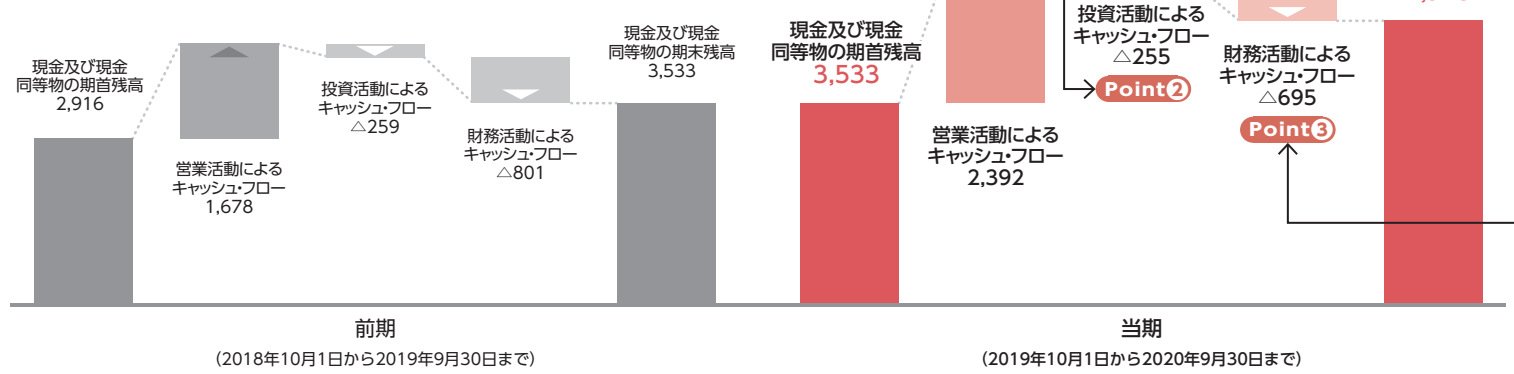
- Point 1**
当期末は、主に前期末に比べ現金及び預金の増加により、資産合計が増えました。
- Point 2**
有利子負債の推移
前々期末 726百万円
前期末 382百万円
当期末 151百万円
- Point 3**
当期末は、株主資本の利益剰余金の増加により純資産が増えました。

<キャッシュ・フロー計算書>
期末残高が増加した主な要因
営業活動によるキャッシュ・フローが前期に比べ増加したことによるものです。

- Point 1**
<営業活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>
税引前当期純利益 1,705百万円
減価償却費 576百万円
その他の負債の増加額 385百万円
たな卸資産の減少額 63百万円
法人税等の支払額 △409百万円
- Point 2**
<投資活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>
有形固定資産の取得による支出 △247百万円
- Point 3**
<財務活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>
リース債務の返済額 △313百万円
長期借入金の返済額 △231百万円

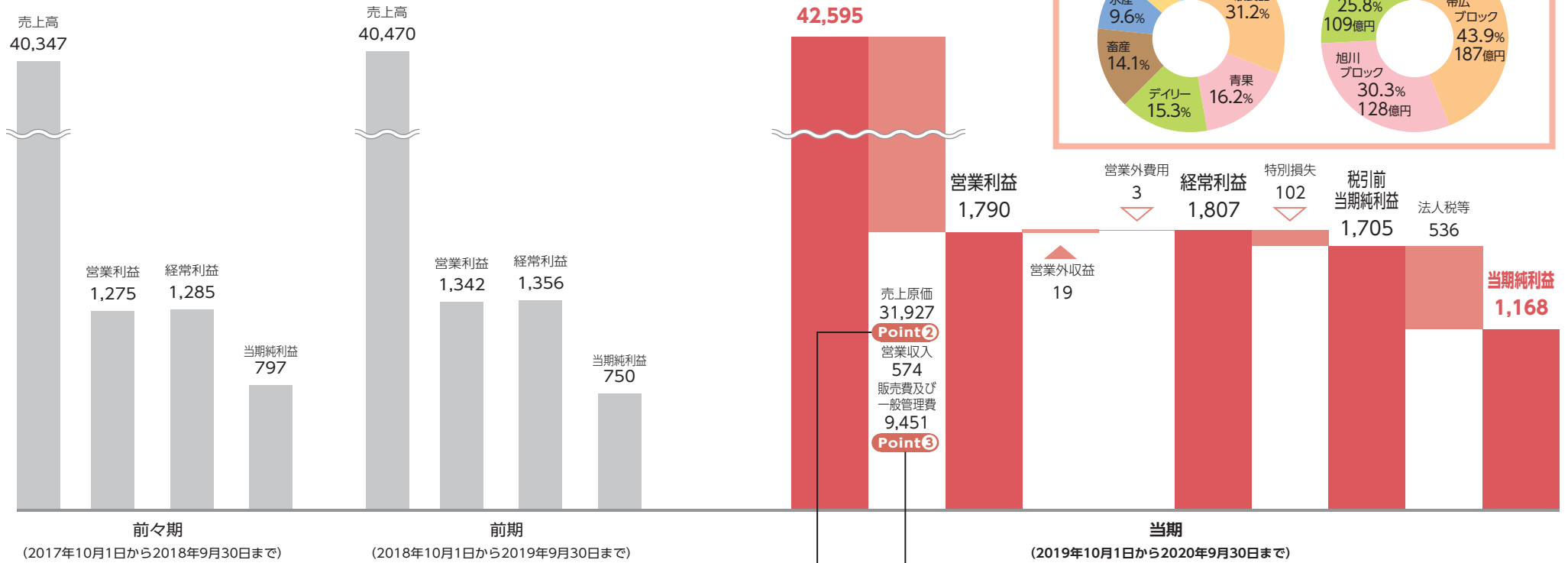
キャッシュ・フロー計算書 (概要)

(単位：百万円)



損益計算書 (概要)

(単位：百万円)



Point 2

売上総利益(率)の推移

	前々期	前期	当期
売上総利益(百万円)	9,836	9,983	10,668
売上総利益率(%)	24.4	24.7	25.0

Point 3

主な販売費及び一般管理費の推移

(単位：百万円)

	前々期	前期	当期
給与及び賞与	3,425	3,508	3,688
広告宣伝費	1,010	976	941
減価償却費	648	574	564
(うちリース資産分)	(327)	(280)	(274)

各利益率の推移

	前々期	前期	当期
売上高営業利益率(%)	3.2	3.3	4.2
売上高経常利益率(%)	3.2	3.4	4.2
売上高当期純利益率(%)	2.0	1.9	2.7

「とくし丸」の担当者へ聞く

「とくし丸」は軽トラックを使用した移動スーパーです。2017年7月に帯広地区で1号車が出発してから3年、2020年9月末で9号車まで増えました。担当の及川尚史部長にお話を伺いました。



-----とくし丸の仕事を具体的に教えてください。

及川 軽トラックに商品を積み込んで「買い物弱者」と言われる独居高齢者宅やスーパーが近くにないタクシーでお買い物へ行かれる方のお宅、身体が不自由でお買い物が困難な方のお宅に週1~2回お伺いして商品の販売をしています。

-----お客様は商品をどのように買うのですか？

及川 エリアごとに登録をしてから、そのお宅にお伺います。小さい軽トラックですが、冷蔵庫を積んだ専用車輦です。朝に加工したお刺身はもちろん、生魚、乳製品、野菜、果物、パンといった生鮮や菓子など400品目以上を積んでいます。中でも一番人気は、惣菜です。

-----お宅に伺ったときに買わなくてもいいのですか。

及川 買わなくてもいいです。注文宅配とは違うので、その場でお客様に「見て、触って、選んで」いただき、お買い物を楽しんでいただけることが一番です。

-----トラックを運転する方はどのような方ですか？

及川 退職された方や、以前宅配業務をしていた方など年齢は40歳から60歳までで、個人事業主として会社と契約を結びます。当社と契約される方は「社会貢献をしたい」という方が多いです。

-----指導はどのようにするのですか？

及川 大きく分けて、お客様の開拓、販売のしかた、運転の技術を教えます。特に軽トラックは乗用車と違い、慎重さが求められます。商品は無償で積みますが万が一事故などがあると弁償しなければならず、かつ売上も減るわけですから運転技術と心構えはしっかりと伝達します。

-----「買い物弱者」や「お買い物が困難の方」の話が出ましたが、社会との関わりは？

及川 各地域の地方自治体と「見守り協定」を締結しています。それによって、社会福祉協議会、地域包括センター、ケアマネージャー、民主委員等との連携が図りやすい立場となっています。お客様とは週1,2回、直接顔を合わせて会話をしていますので、対象者がまさに「見守り」が必要と思われる高齢者がほとんどですから、その地域で



は、重要な見守り役として役目を果たすことができます。

-----地域密着そのものですね。

及川 社会福祉協議会、地域包括センター等より、買い物弱者支援の要請を受けてお伺いしているお宅もたくさんあります。

-----着実に台数が増えています。

及川 現在、帯広3台、旭川3台、札幌3台ですが、需要が高いのは札幌、旭川です。今期は、コロナの影響が顕著に表れ巣ごもり消費で、買上点数が上がり売上高に寄与しました。お客様の需要が高まってきているのを実感します。来期は既に4台の稼働が決まっています。「玄関先に小さなダイイチが来た！」と喜んでいただけるようさらに努めています。



販売風景

〈後記〉

及川部長は、札幌地区でブロック長を務めた経験を活かし、統率力があります。「顔写真を載せたい」と切望したのですが、「遠慮する」と謙虚さをにじませました。お客様の顔を見て地域と連携し商品売り、社会貢献することは、スーパーマーケットの原点だと感じました。

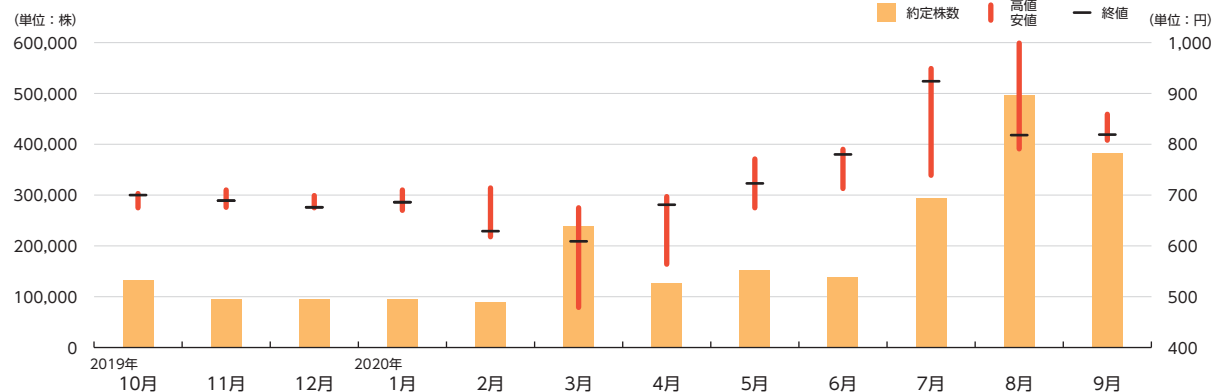
株式の状況 (2020年9月30日現在)

発行可能株式総数 24,000,000株
 発行済株式の総数 11,438,640株
 株主数 6,079名
 大株主 (上位10名)

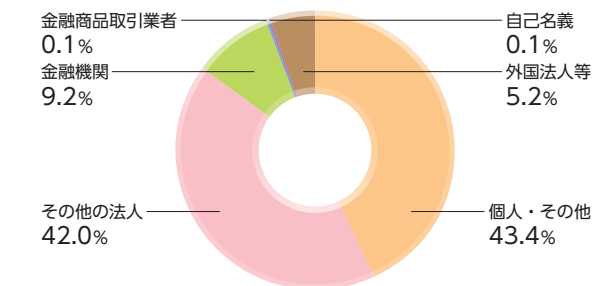
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社イトーヨーカ堂	3,432,000	30.03
ダイイチ取引先持株会	475,900	4.16
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM 02 505002	339,700	2.97
若園 清	265,600	2.32
小西 典子	256,220	2.24
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTU NITIES FUND	200,000	1.75
株式会社北陸銀行	193,040	1.68
株式会社北洋銀行	186,000	1.62
鈴木 達雄	169,404	1.48
国分北海道株式会社	164,000	1.43

(注) 持株比率は自己株式 (12,088株) を控除して計算しております。

株価チャート



所有者別株式数分布状況



地域別株式数分布状況



株主様向けアンケート

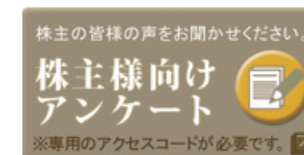
株主の皆様のお声を聞かせください。
 ご協力よろしくお願いたします。

1 当社ホームページからアクセスする方法とQRコードを読み取る方法がご紹介します。

ホームページからアクセスする場合

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

URLにアクセスいただき、下記のバナーをクリックください。



QRコードからアクセスする場合

右記、QRコードを読み取ってください。

※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。



2 下記の画面が表示されます。



3 アクセスコードを入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。

アクセスコード **wn#y7643kn**

アクセスコードは半角英数字でご入力ください。

アンケートにご回答いただいた株主様の中から、抽選で60名様に図書カード1,000円分を進呈させていただきます。

※アンケート実施期間は、本誌がお手元に到着してから約1か月の2021年1月31日までです。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いします。
 なお、昨年のアンケート結果は、当社のホームページ (IR情報のIRライブラリー) でご覧いただけます。

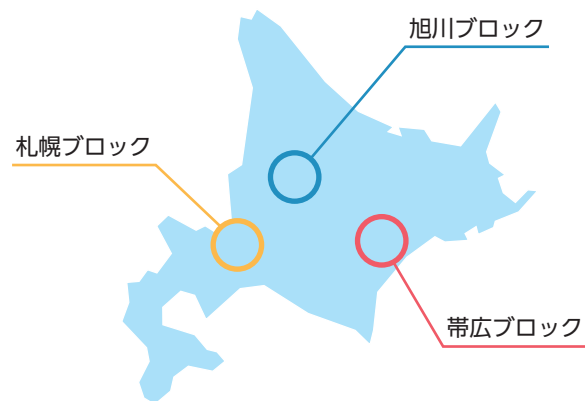
会社概要 (2020年9月30日現在)

商号	株式会社ダイイチ
本社所在地	北海道帯広市西20条南1丁目14番地47
会社設立	1958 (昭和33) 年7月11日
資本金	1,639,253千円
社員数	319名 (正社員) 1,080名 (パートナー社員等、8時間換算)
主要な事業内容	当社は、食料品主体のスーパーマーケットを展開しており、これに附帯する業務として不動産賃貸業務等を行っております。

役員 (2020年12月22日現在)

代表取締役社長	若園 清
専務取締役	中本 泰廣
常務取締役	野口 一
取締役	川瀬 豊秋 (非常勤)
社外取締役	宮川 明
社外取締役	井雲 康晴
常勤監査役	堀内 健三
社外監査役	東城 敬貴
社外監査役	笹井 宏一

事業所一覧 (2020年12月22日現在)



帯広ブロック

壱号店	帯広市西1条南10丁目14
東店	帯広市東4条南12丁目1
啓北店	帯広市西12条北4丁目1
めむろ店	河西郡芽室町東6条9丁目1
白樺店	帯広市白樺16条西2丁目2
みなみ野店	帯広市南の森東1丁目1
札幌内店	中川郡幕別町札幌内共栄町164
自衛隊前店	帯広市西18条南27丁目1
音更店	河東郡音更町木野大通東12丁目3
オーケー店	河東郡音更町木野大通西17丁目1
[センター]	
惣菜センター	帯広市西20条南1丁目14
帯広配送センター	帯広市西20条南1丁目14

(注) 2020年3月8日に豊岡店 (旭川ブロック) を閉店いたしました。

本社 (営業本部 管理本部)

北海道帯広市西20条南1丁目14-47

旭川本部

北海道旭川市春光1条8丁目1-77

札幌本部

北海道札幌市西区八軒10条東5丁目2

旭川ブロック

西店	旭川市2条通4丁目134
東光店	旭川市東光12条6丁目203
末広店	旭川市末広1条7丁目265
東旭川店	旭川市東旭川北1条1丁目3
旭町店	旭川市旭町1条7丁目2631
二条通店	旭川市2条通23丁目110
花咲店	旭川市春光1条8丁目1-77
[センター]	
旭川配送センター	旭川市流通団地2条3丁目15

札幌ブロック

八軒店	札幌市西区八軒10条東5丁目2
白石神社前店	札幌市白石区本通13丁目北3番39
発寒中央駅前店	札幌市西区発寒10条3丁目1-11
清田店	札幌市清田区清田2条3丁目
恵み野店	恵庭市恵み野里美2丁目15

株主優待のお知らせ

2020年9月期の株主優待は下記のとおりです。

■ 1,000株未満保有の株主の皆様へは年次報告書（本誌）に同封しております。

所有株式数 100～499株	VJAギフトカード  1,000円分	所有株式数 500～999株	VJAギフトカード  2,000円分
-----------------------	---	-----------------------	---

■ 1,000株以上保有の株主の皆様は選択制となりますので、2021年1月31日までに同封されたお申込み書のはがきをご返送ください。

お申込み書のはがきに必要事項をご記入いただき、プライバシー保護シールを貼ってポストへご投函ください。

株主様向けアンケート（当社のホームページ）からもお申込みができます。なお、はがきとインターネットの両方でお申込みされた場合は、インターネットを優先とさせていただきます。

所有株式数 1,000株以上	A VJAギフトカード  4,000円分	B 当社商品券  4,000円分	C 六花亭お菓子 詰め合わせ 	D グリーンアスパラ 2L 1.5kg 	E でんすけ西瓜 1玉 	F メロン (夫婦キングルビー) 2玉 	G 北海道旬の味覚 [*] (農産物セット) 約14kg 
	いずれかひとつお選びいただけます。						
商品の発送	2月初旬	2月初旬	2月下旬	収穫時季の 5月下旬～6月初旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の10月中

希望申込受付期間
お申込みがない場合

2021年1月31日到着分まで

- ①店舗のある地域（十勝総合振興局管内、上川総合振興局管内、石狩振興局管内）の株主様に対し、当社商品券を贈呈します。
- ②店舗のない地域の株主様に対し、北海道特産品メロン2玉を贈呈します。

個人情報について

注 意 事 項

いただいた個人情報は、この優待商品のお届けのみに利用させていただきます。

ご希望の時間にお届けできない場合がありますので、ご了承ください。

※G 農産物セットの内容（メークイン4kg、男爵4kg、玉ねぎL～L大4kg、かぼちゃ1玉）

株主メモ

事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
期末配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	100株
株主名簿管理人・ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号

【株式に関するお手続きについて】

株式に関するお手続き（住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取請求等）につきましては、原則として、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。

特別口座（※）に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でのお支払いいたします。

上場証券取引所	東京証券取引所 JASDAQ（スタンダード） 証券会員制法人札幌証券取引所
証券コード	7643
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)

※ 特別口座とは、株券電子化施行までに証券保管振替機構に株券を預託されなかった株主等の権利を保全するために開設した口座のことです。法令に従い、名義人名で三菱UFJ信託銀行に開設した特別口座に記載されています。配当金は受け取れますが、株式の売買はできません。証券口座への振替が必要となりますので、上記連絡先にお問い合わせください。

【少額投資非課税口座（NISA口座）における配当等のお受け取りについて】

新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関（証券会社等）を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要があります。

ご所有の株式のうち、特別口座に記録された株式をお持ちの株主様は「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。

NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

期末配当金のお支払いについて

第66期の期末配当金は、2020年12月22日開催の定時株主総会にて承認されましたので、1株につき16円を次の方法によりお支払いいたします。

- 銀行口座への振込をご指定の株主様
同封の「第66期期末配当金計算書」のとおり「配当金振込先ご確認」のご案内に記載の口座へお振込いたしましたので、ご確認ください。
- 振込をご指定されていない株主様
第66期期末配当金の「期末配当金計算書」とともに「期末配当金領収証」を同封しております。銀行払い渡し期間（2020年12月23日～2021年1月22日）に、**最寄りのゆうちょ銀行の本支店及び出張所並びに郵便局でお受け取りください。**
- 証券口座でお受け取り（株式数比例配分方式）の株主様
お取引のある証券会社へご確認願います。



TEL 0155-38-3456 (代表)

FAX 0155-38-3434

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

本誌に関するお問い合わせは、企画IR部までお願いいたします。

