



札幌証券取引所  
SAPPORO SECURITIES EXCHANGE



証券コード 7643

# 第67期 年次報告書

2020年10月1日～2021年9月30日

株式会社 **ダイイチ**

いい街 いい人 いい笑顔  
フレッシュ&ハート ダイイチ





代表取締役社長

若園 清

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。昨年2020年11月5日より代表取締役社長に就任いたしました若園 清でございます。

2021年8月31日、「壺号店（帯広ブロック）」を閉店いたしました。ダイイチは今年で設立63年になりますが、同じ期間を壺号店は営業してまいりました。その間、類焼による火事に遭ったこともありました。帯広市中心部の活気があった頃は地域一番店でした。今日まで歴史のたすきを繋いできたのは、創業時に苦労

した諸先輩や従業員がいたこと、ご愛顧いただいたお客様がいたからこそと心より感謝申し上げます。マーケットの変化に加え、コロナ禍により集客力を失った中心部の空洞化もあり、閉店は苦渋の決断となりました。

私たちを取り巻く環境は、食品衛生、働き方改革、コンプライアンス、そしてコロナ禍と、かつてないほど変化をしております。その変化に柔軟に対応し、一つひとつの目標達成に向かい、引き続き地域のお客様の食文化と食のライフラインに貢献できる店舗作りと、ダイイチの店舗があってよかったと思っただけよう努力を続けてまいります。

ここに、当社第67期（2020年10月1日から2021年9月30日まで）の営業の概況をご報告申し上げます。

■ 2021年9月期の決算概要について

当社を取り巻くスーパーマーケット業界は、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中で、お客様と従業員の安全安心を最優先に対応するとともに、これまで通り食品スーパーマーケット事業に資源を集中し、当事業年度の重点実施事項に向かって、お客様の更なる信頼

と支持を得るため、新鮮かつ安全で安心な魅力ある商品の提供に努めてまいりました。

主な施策

「新型コロナウイルス感染症対策の強化」

主に、出入り口におけるアルコール消毒器の設置、レジにおける飛沫防止ガードの設置、お客様のレジ待ち時におけるソーシャルディスタンス確保のための目印の設置、諸会議や研修会、採用活動等におけるWebの活用、従業員に対する健康管理及び衛生管理の徹底などを行いました。

「新規出店（札幌ブロック6号店）の事前準備の徹底」

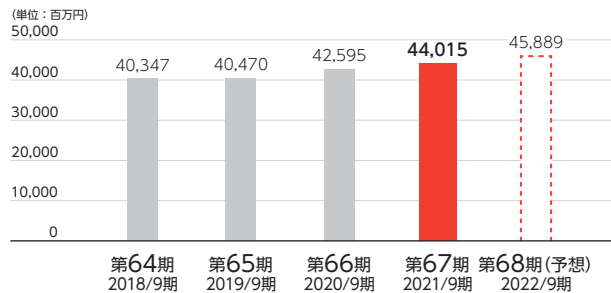
2021年11月6日「平岸店」がオープンいたしました。準備期間であった今期は、札幌都市型モデルの構築に、商品MDプロジェクトを立ち上げました。並行して、既存店の活性化、お客様の利便性の向上を図るため、「みなみ野店（10月）」、「花咲店（3月）」、「八軒店（7月）」、「旭町店（7月）」、「末広店（9月）」のリニューアルを実施いたしました。

「コンプライアンスの更なる徹底」

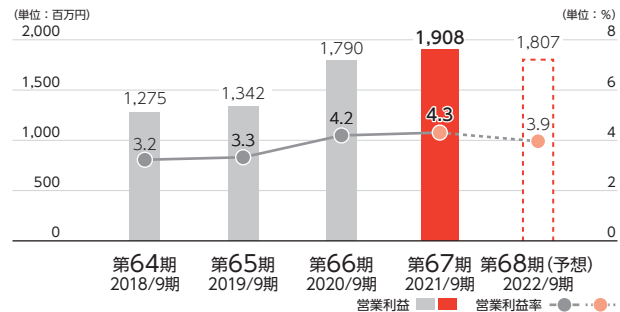
働きやすい環境づくりを目指し、勤務時間の管理徹底及び長時間労働の改善を引き続き行っております。また、

決算ハイライト

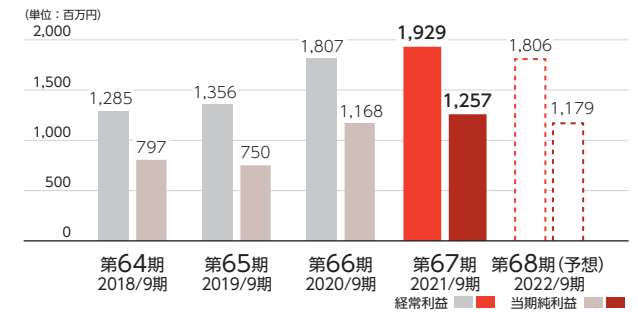
売上高 44,015 百万円 前期比 3.3% ↑



営業利益／営業利益率 1,908 百万円 前期比 6.6% ↑



経常利益 1,929 百万円 前期比 6.7% ↑ 当期純利益 1,257 百万円 前期比 7.6% ↑



社内ヘルプラインに加え、外部によるヘルプラインを開設いたしました。

### 「イトーヨーカ堂との共同販促の強化」

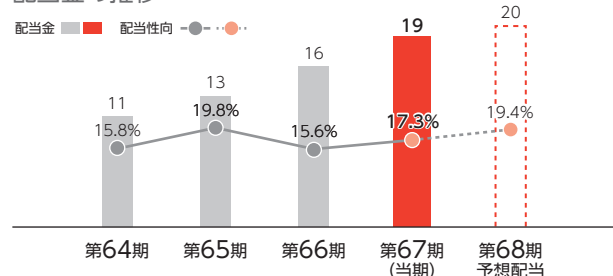
帯広地区に加え、札幌地区でも共同の販促を実施いたしました。

セブンプレミアム商品につきましては、売れ筋商品を分析し、商品アイテムの精査を行いました。

### ■ 配当方針について

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。財務体質の強化と安定的な経営基盤の確保に努めるとともに、長期的に安定した配当の継続を基本としております。この方針に基づき当期の期末配当については、前期より3円増配の1株当たり普通配当19円とさせていただきます。第68期の配当金は、当期より1円増配の1株当たり普通配当20円を予定しております。

### 配当金の推移



### ■ 次期の見通しについて

## 2022年9月期業績予想

売上高	458億89百万円	(前期比4.3%増)
営業利益	18億7百万円	(前期比5.3%減)
経常利益	18億6百万円	(前期比6.3%減)
当期純利益	11億79百万円	(前期比6.2%減)

スーパーマーケット業界においては、新型コロナウイルス感染症拡大が警戒される中、人件費の上昇や原材料費の高騰などコストの増加が見込まれる上に、お客様の低価格志向の継続、業種・業態を越えた企業間の価格競争の激化などにより、厳しい経営環境が続くものと予想されます。

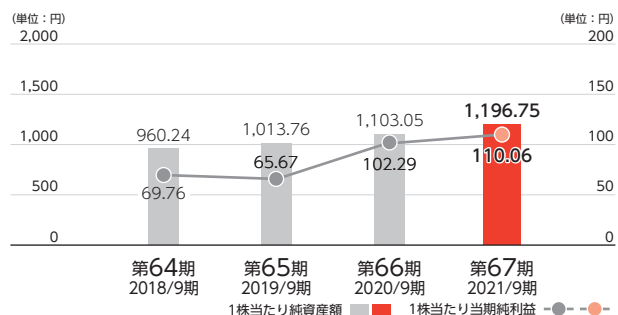
店舗につきましては、2021年11月に札幌地区において平岸店を開店し、今後もドミナントの拡充を進めてまいります。既存店舗につきましては、前期の5店舗の改装に続き、改装リニューアルによる競争力の強化に取り組んでまいります。

当社は、コロナ禍の今こそ、「お客様の毎日の食生活をより楽しく、豊かに、便利にするためのお手伝いをする」ことを実践し、加えて、美味しさや品質と価格などの商品力向上に注力し、日常に欠かせない商品の安定的な供給に努め、地域のお客様の「食文化と食のライフライン」を支える努力を続けてまいります。

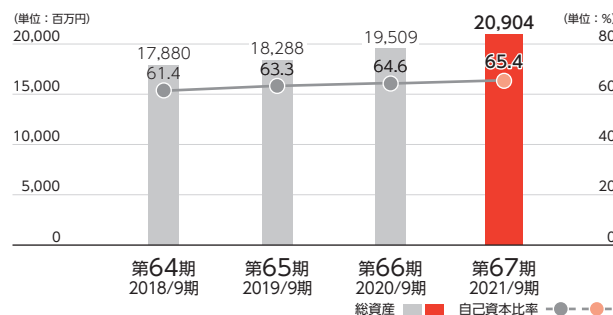
※なお、左記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

## 決算ハイライト

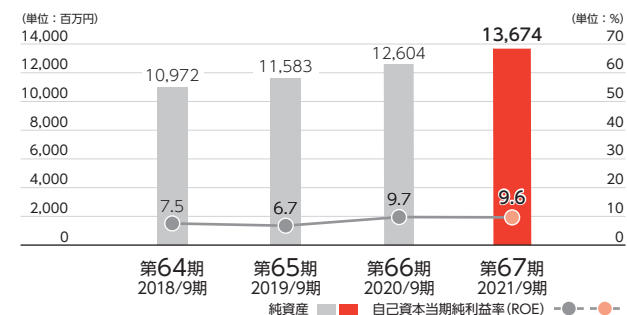
### 1株当たり純資産額(左軸)／1株当たり当期純利益(右軸)



### 総資産／自己資本比率



### 純資産／自己資本当期純利益率 (ROE)



※2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
第64期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

## 既存店の活性化

みなみ野店 (10月)



花咲店 (3月)



みなみ野店



花咲店



- 外壁全面塗装 (表紙右上画像)
- 冷凍機・冷ケース更新
- ゴンドラ (陳列棚) 入替
- 木什器更新 等

■ 売上高前年比 111%

- 売場レイアウト変更
- 冷ケース増設
- ゴンドラー部入替
- 木什器一部追加
- 自立看板補修

■ 売上高前年比 106%

八軒店 (7月)



旭町店 (7月)



末広店 (9月)



- 冷ケース塗装
- 内装全面更新
- 売場照明器具更新
- 9月売上高前年比 110%

八軒店



旭町店



- テナント一部移設
- 惣菜作業室移設
- 冷ケース一部変更
- 木什器一部入替
- 売上高前年比 104%

- 売場レイアウト一部変更
- 冷ケース一部更新
- 内装一部更新
- 木什器一部入替
- 売上高前年比 109%

閉店

壱号店 (8月)

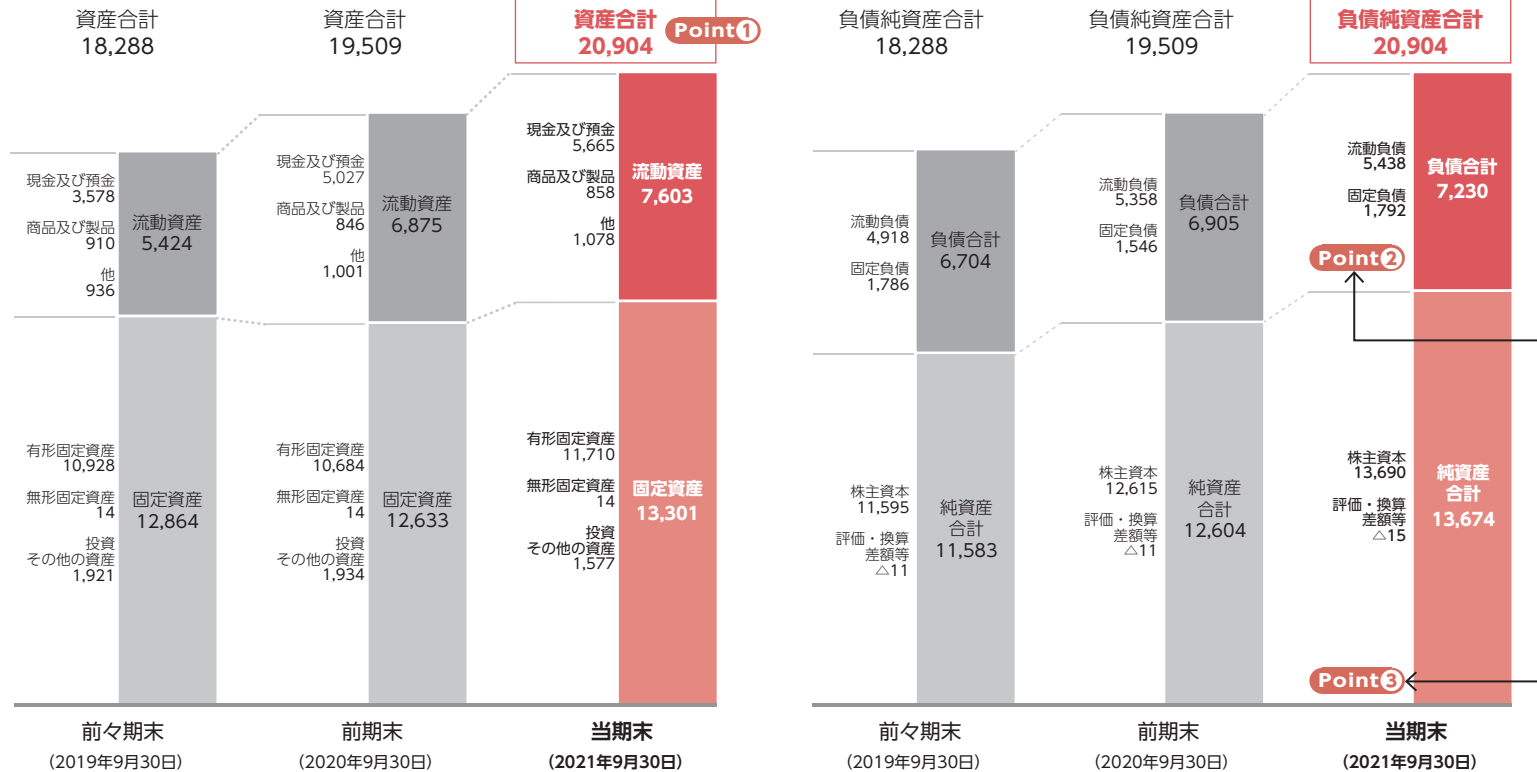


- 前年一部改装を行いましたが生業資源集中の為閉店
- 売上高前年比 70%

# 財務諸表 (概要)

## 貸借対照表 (概要)

(単位：百万円)



### Point 1

当期末は、主に前期末に比べ現金及び預金の増加により、資産合計が増えました。

### Point 2

有利子負債の推移  
 前々期末 382百万円  
 前期末 151百万円  
 当期末 270百万円

### Point 3

当期末は、株主資本の利益剰余金の増加により純資産が増えました。

### <キャッシュ・フロー計算書>

期末残高が増加した主な要因  
 営業活動によるキャッシュ・フローで投資活動のキャッシュ・フローをカバーし、財務活動のキャッシュ・フローの支出が前期に比べ減少したことによるものです。

### Point 1

<営業活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>  
 税引前当期純利益 1,837百万円  
 減価償却費 624百万円  
 仕入債務の増加額 153百万円  
 法人税等の支払額 △648百万円

### Point 2

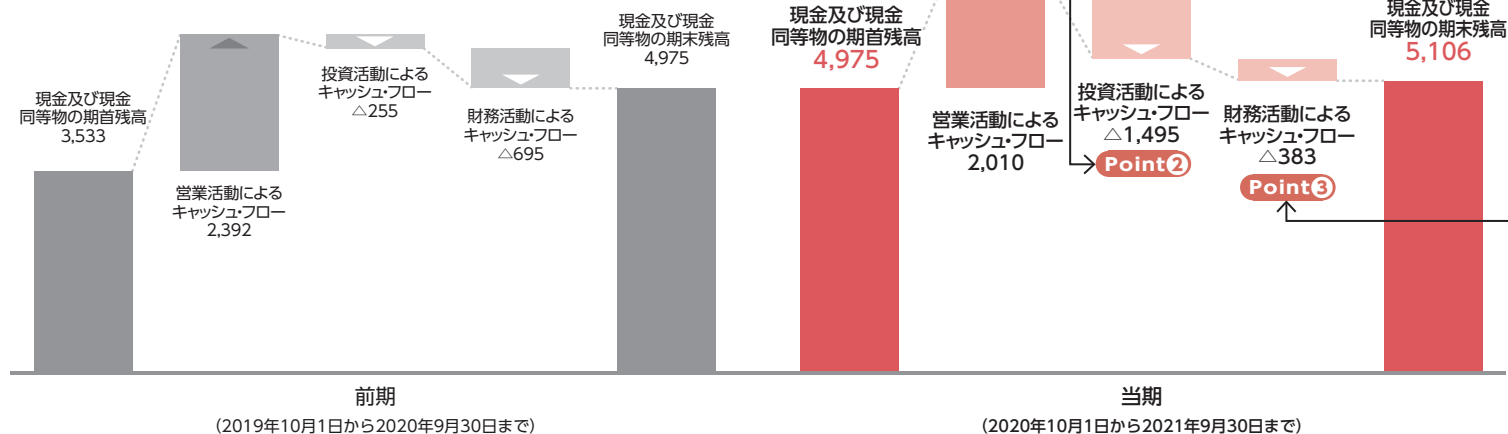
<投資活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>  
 有形固定資産の取得による支出 △1,435百万円  
 定期預金の預入による支出 △513百万円  
 建設協力金の支払による支出 △114百万円  
 建設協力金の回収による収入 283百万円  
 敷金及び保証金の回収による収入 138百万円  
 有形固定資産の売却による収入 137百万円

### Point 3

<財務活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>  
 リース債務の返済額 △319百万円  
 配当金の支払額 △182百万円  
 長期借入金の純増額 119百万円

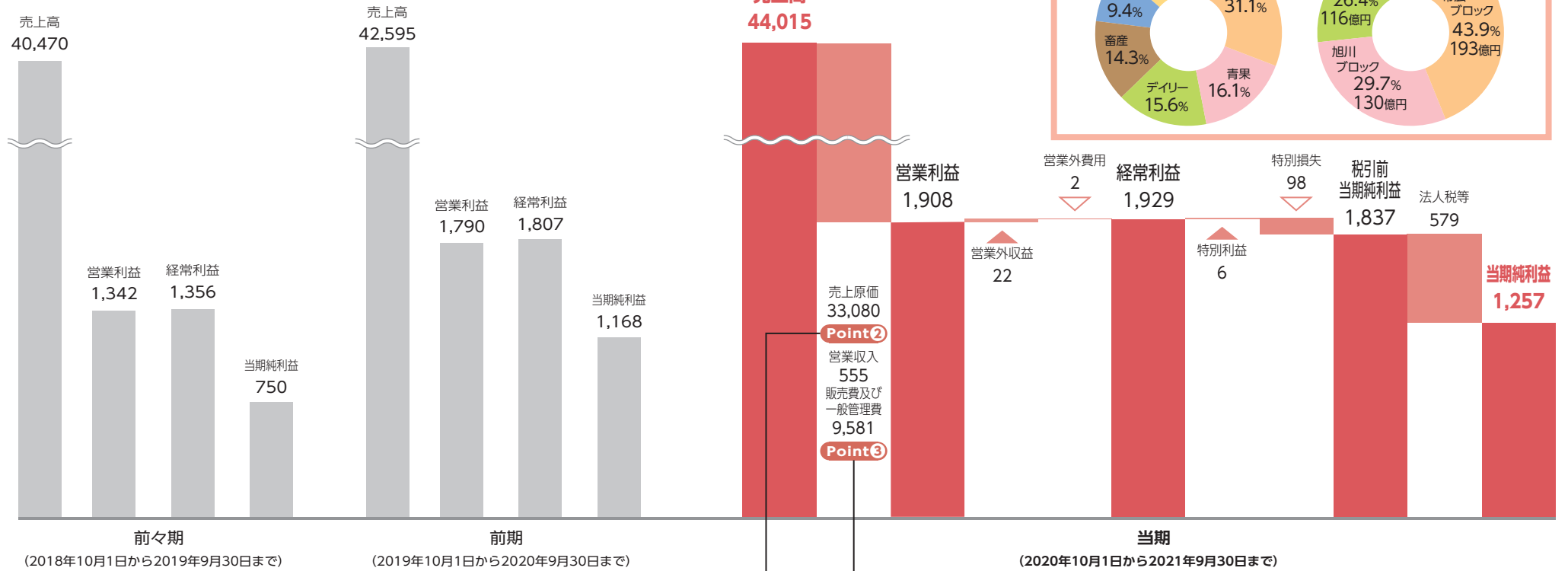
## キャッシュ・フロー計算書 (概要)

(単位：百万円)



## 損益計算書 (概要)

(単位:百万円)



### Point 2

#### 売上総利益(率)の推移

	前々期	前期	当期
売上総利益(百万円)	9,983	10,668	10,935
売上総利益率(%)	24.7	25.0	24.8

### Point 3

#### 主な販売費及び一般管理費の推移

(単位:百万円)

	前々期	前期	当期
給与及び賞与	3,508	3,688	3,713
広告宣伝費	976	941	960
減価償却費	574	564	614
(うちリース資産分)	(280)	(274)	(294)

#### 各利益率の推移

	前々期	前期	当期
売上高営業利益率(%)	3.3	4.2	4.3
売上高経常利益率(%)	3.4	4.2	4.4
売上高当期純利益率(%)	1.9	2.7	2.9

ESGは「Environment（環境）」、「Social（社会）」、「Governance（ガバナンス）」の頭文字を取って作られた造語です。当社にとって中長期的な企業価値の向上のために、業績の拡大のみならず社会課題への取り組みが一層重要になると考えております。出来る事から始め、それを続けることが将来へ繋がる、と考えます。



LED照明への切り替え

省エネタイプの冷ケースに順次変更

日常のお買い物にご不便をされているご高齢者の方やお身体の不自由な方々に商品をお届けする「移動スーパー（とくし丸）」の稼働



食品ロスの削減 発注精度の向上

品名	単位	12月	11月	10月	9月	8月	7月	6月	5月	4月	3月	2月	1月
0990002 惣肉 1	kg	1480	1470	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
分類:01-惣肉-サブト	kg	1480	1470	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
1 / 70 (kg)													
肉の消費量の増減率 1 L	%	74	72	71	70	70	70	70	70	70	70	70	70
1 L OOm1 惣肉	%	74	72	71	70	70	70	70	70	70	70	70	70
らく めざまし惣肉のコン入り	%	74	72	71	70	70	70	70	70	70	70	70	70
1 L OOm1 惣肉消費	%	74	72	71	70	70	70	70	70	70	70	70	70
らく めざまし牛乳 1 L	%	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279
1 L OOm1 惣肉消費	%	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279
惣肉の消費率	%	1480	1470	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
1 L OOm1 惣肉消費	%	1480	1470	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
らく めざまし惣肉のサブト	%	1480	1470	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
1 L OOm1 惣肉消費	%	1480	1470	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
ブルガリアの牛乳-サブト	%	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279
1 L OOm1 惣肉消費	%	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279	279
めざまし惣肉消費の白粉類	%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
1 L OOm1 惣肉消費	%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

EOB画面イメージ

食用油の回収（一部店舗）  
（環境にやさしいバイオディーゼル燃料にリサイクルをしてバスの燃料にします）

資源回収ボックスの設置



法令順守の徹底、適切な表示方法の徹底



ハラスメント防止策  
社内・社外ヘルプラインの開設





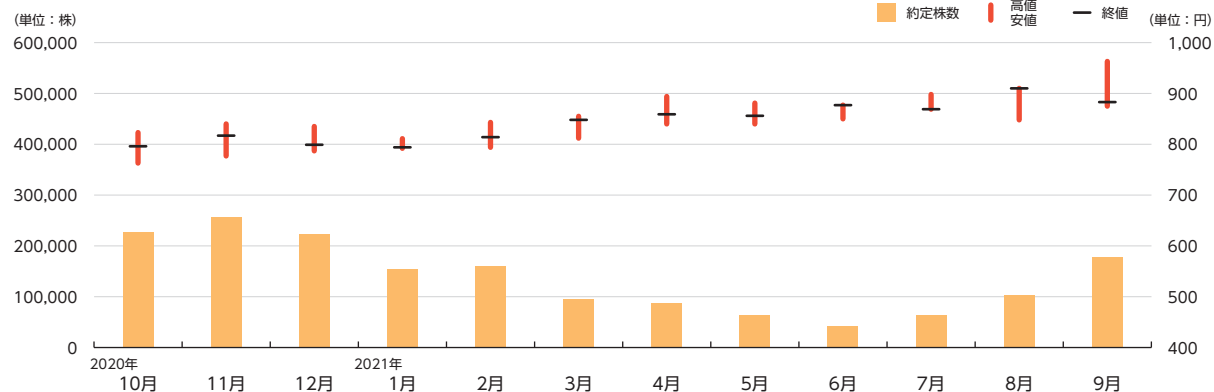
株式の状況 (2021年9月30日現在)

発行可能株式総数 24,000,000株  
 発行済株式の総数 11,438,640株  
 株主数 6,226名  
 大株主 (上位10名)

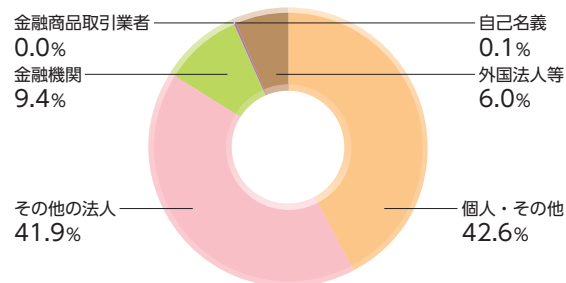
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社イトーヨーカ堂	3,432,000	30.03
ダイイチ取引先持株会	502,300	4.39
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM 02 505002	420,000	3.67
若園 清	267,700	2.34
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTU NITIES FUND	200,000	1.75
株式会社北陸銀行	193,040	1.68
株式会社北洋銀行	186,000	1.62
野村信託銀行株式会社 (投信口)	175,500	1.53
鈴木 達雄	169,904	1.48
国分北海道株式会社	164,000	1.43

(注) 持株比率は自己株式 (12,088株) を控除して計算しております。

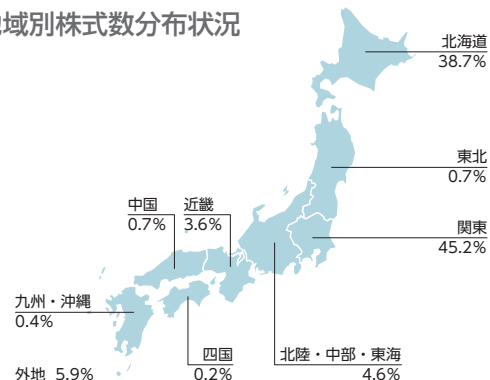
株価チャート



所有者別株式数分布状況



地域別株式数分布状況



株主様向けアンケート

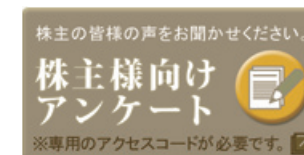
株主の皆様のお声を聞かせください。  
 ご協力よろしくお願いたします。

1 当社ホームページからアクセスする方法とQRコードを読み取る方法がご紹介します。

ホームページからアクセスする場合

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

URLにアクセスいただき、下記のバナーをクリックください。



QRコードからアクセスする場合

右記、QRコードを読み取ってください。

※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。



2 下記の画面が表示されます。



3 アクセスコードを入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。

アクセスコード **hk#7643mc**

アクセスコードは半角英数字でご入力ください。

アンケートにご回答いただいた株主様の中から、抽選で90名様に図書カードNext1,000円分を進呈させていただきます。

※アンケート実施期間は、本誌がお手元に到着してから約1か月の2022年1月31日までです。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いします。  
 なお、昨年のアンケート結果は、当社のホームページ (IR情報のIRライブラリー) でご覧いただけます。

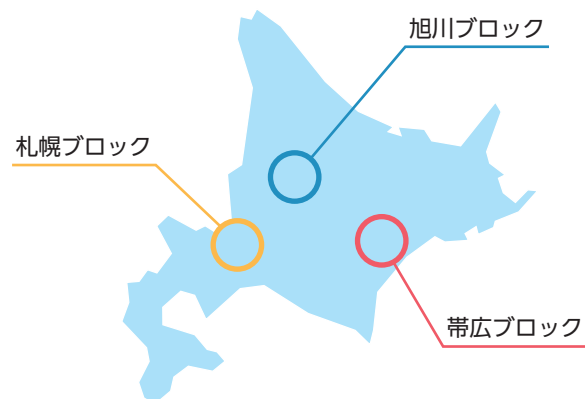
## 会社概要 (2021年9月30日現在)

商号	株式会社ダイイチ
本社所在地	北海道帯広市西20条南1丁目14番地47
会社設立	1958 (昭和33) 年7月11日
資本金	1,639,253千円
社員数	338名 (正社員) 1,084名 (パートナー社員等、8時間換算)
主要な事業内容	当社は、食料品主体のスーパーマーケットを展開しており、これに附帯する業務として不動産賃貸業務等を行っております。

## 役員 (2021年12月23日現在)

代表取締役社長	若園清
専務取締役	中本泰廣
常務取締役	野口一
取締役	川瀬豊秋 (非常勤)
社外取締役	宮川明
社外取締役	井雲康晴
常勤監査役	堀内健三
社外監査役	東城敬貴
社外監査役	笹井宏一

## 事業所一覧 (2021年12月23日現在)



### 帯広ブロック

東店	帯広市東4条南12丁目1
啓北店	帯広市西12条北4丁目1
めむろ店	河西郡芽室町東6条9丁目1
白樺店	帯広市白樺16条西2丁目2
みなみ野店	帯広市南の森東1丁目1
札幌内店	中川郡幕別町札幌共栄町164
自衛隊前店	帯広市西18条南27丁目1
音更店	河東郡音更町木野大通東12丁目3
オーケー店	河東郡音更町木野大通西17丁目1
【センター】	
惣菜センター	帯広市西20条南1丁目14
帯広配送センター	帯広市西20条南1丁目14

(注) 2021年8月31日に番号店 (帯広ブロック) を閉店いたしました。  
2021年11月6日に平岸店 (札幌ブロック) を開店いたしました。

### 本社 (営業本部 管理本部)

北海道帯広市西20条南1丁目14-47

### 旭川本部

北海道旭川市春光1条8丁目1-77

### 札幌本部

北海道札幌市西区発寒16条14丁目2-5

### 旭川ブロック

西店	旭川市2条通4丁目134
東光店	旭川市東光12条6丁目203
末広店	旭川市末広1条7丁目265
東旭川店	旭川市東旭川北1条1丁目3
旭町店	旭川市旭町1条7丁目2631
二条通店	旭川市2条通23丁目110
花咲店	旭川市春光1条8丁目1-77
【センター】	
旭川配送センター	旭川市流通団地2条3丁目15

### 札幌ブロック

八軒店	札幌市西区八軒10条東5丁目2
白石神社前店	札幌市白石区本通13丁目北3番39
発寒中央駅前店	札幌市西区発寒10条3丁目1-11
清田店	札幌市清田区清田2条3丁目
恵み野店	恵庭市恵み野里美2丁目15
平岸店	札幌市豊平区平岸1条12丁目1-35

## 株主優待のお知らせ

2021年9月期の株主優待は下記のとおりです。

■1,000株未満保有の株主の皆様へは年次報告書（本誌）に同封しております。

所有株式数  100～499株	VJAギフトカード  1,000円分	所有株式数  500～999株	VJAギフトカード  2,000円分
-----------------------	---	-----------------------	---

■1,000株以上保有の株主の皆様は選択制となりますので、2022年1月31日までに同封されたお申込み書のはがきをご返送ください。

お申込み書のはがきに必要事項をご記入いただき、プライバシー保護シールを貼ってポストへご投函ください。

株主様向けアンケート（当社のホームページ）からもお申込みができます。なお、はがきとインターネットの両方でお申込みされた場合は、インターネットを優先とさせていただきます。

所有株式数  1,000株以上	A VJAギフトカード  4,000円分	B 当社商品券  4,000円分	C 六花亭お菓子 詰合せ 	D グリーンアスパラ 2L 1.5kg 	E でんすけ西瓜 1玉 	F メロン (夫婦キングルビー) 2玉 	G 北海道旬の味覚 <sup>*</sup> (農産物セット) 約14kg 
いずれかひとつお選びいただけます。							
商品の発送	2月初旬	2月初旬	2月下旬	収穫時季の 5月下旬～6月初旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の10月中

希望申込受付期間  
お申込みがない場合

2022年1月31日到着分まで

- ①店舗のある地域（十勝総合振興局管内、上川総合振興局管内、石狩振興局管内）の株主様に対し、当社商品券を贈呈します。
- ②店舗のない地域の株主様に対し、北海道特産品メロン2玉を贈呈します。

個人情報について

注 意 事 項

いただいた個人情報は、この優待商品のお届けのみに利用させていただきます。

ご希望の時間にお届けできない場合がありますので、ご了承ください。

※G 農産物セットの内容（メークイン4kg、男爵4kg、玉ねぎL～L大4kg、かぼちゃ1玉）

## 株主メモ

事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
期末配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	100株
株主名簿管理人・ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号

### 【株式に関するお手続きについて】

株式に関するお手続き（住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取請求等）につきましては、原則として、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。

特別口座（※）に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

上場証券取引所	東京証券取引所 JASDAQ（スタンダード） 証券会員制法人札幌証券取引所
証券コード	7643
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html">https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)

※ 特別口座とは、株券電子化施行までに証券保管振替機構に株券を預託されなかった株主等の権利を保全するために開設した口座のことです。法令に従い、名義人名で三菱UFJ信託銀行に開設した特別口座に記載されています。配当金は受け取れますが、株式の売買はできません。証券口座への振替が必要となりますので、上記連絡先にお問い合わせください。

### 【少額投資非課税口座（NISA口座）における配当等のお受け取りについて】

新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関（証券会社等）を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要があります。

ご所有の株式のうち、特別口座に記録された株式をお持ちの株主様は「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。

NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

### 期末配当金のお支払いについて

第67期の期末配当金は、2021年12月23日開催の定時株主総会にて承認されましたので、1株につき19円を次の方法によりお支払いいたします。

- 銀行口座への振込をご指定の株主様  
同封の「第67期期末配当金計算書」のとおり「配当金振込先ご確認」のご案内に記載の口座へお振込いたしましたので、ご確認ください。
- 振込をご指定されていない株主様  
第67期期末配当金の「期末配当金計算書」とともに「期末配当金領収証」を同封しております。銀行払い渡し期間（2021年12月24日～2022年1月24日）に、**最寄りのゆうちょ銀行の本支店及び出張所並びに郵便局でお受け取りください。**
- 証券口座でお受け取り（株式数比例配分方式）の株主様  
お取引のある証券会社へご確認願います。



TEL 0155-38-3456 (代表)

FAX 0155-38-3434

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

本誌に関するお問い合わせは、企画IR部までお願いいたします。

