



札幌証券取引所  
SAPPORO SECURITIES EXCHANGE

証券コード 7643

# 第68期 年次報告書

2021年10月1日～2022年9月30日

株式会社 **ダイイチ**

いい街 いい人 いい笑顔  
フレッシュ&ハート ダイイチ





代表取締役社長

若園 清

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

私たちを取り巻く環境は、ウィズコロナにおいて、消費活動が徐々に正常化に向かう一方で感染拡大への懸念が続く中、ウクライナ・ロシア情勢の影響から世界的な原材料及びエネルギー価格の高騰、急激な円安の進行などによる物価上昇や光熱費・人件費の上昇への対応など、私たちは喫緊の課題と変化に柔軟に対応し、一つひとつの目標達成に向かい、引き続き地域のお客様の食文化と食のライフラインに貢献できる店舗

づくりと、ダイイチの店舗があつてよかったと思っただけのよう努力を続けてまいります。

ここに、当社第68期（2021年10月1日から2022年9月30日まで）の営業の概況をご報告申し上げます。

■ 2022年9月期の決算概要について

当社を取り巻くスーパーマーケット業界は、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中で、お客様と従業員の安全安心を最優先に対応するとともに、これまで通り食品スーパーマーケット事業に資源を集中し、お客様の更なる信頼と支持を得るため、新鮮かつ安全で安心な魅力ある商品の提供に努めてまいりました。

主な施策は次のとおりです。

「商品力強化（コア商品開発）」

当社自慢のダイイチおはぎのように、お客様に「ダイイチでなければ」と支持される商品を仕入れから販売まで一貫して取り組み、「高級品ではなく高品質・新鮮度・健康志向で安心・安全・美味しさ」を追求し、圧倒的な差別化を図る商品（極みビーフメンチカツ、ずんだおはぎ等）の開発に取り組み、当初の予定を上回る実績でお客様に好評を得ております。

「札幌ブロック 平岸店 新規出店」

2021年11月6日「平岸店」がオープンいたしました。お店のコンセプトとして①お客様の普段の食生活を豊かにする。②競合店との差別化（商品・接客）によるお客様満足度の向上。③高い生産性の実現を掲げ、地域No.1店舗を目指し、従業員一同日々取り組んでおります。

並行して、既存店の活性化、お客様の利便性の向上を図るため、「啓北店（1月）」、「白石神社前店（6月）」、「めむろ店（6月）」、「自衛隊前店（7月）」のリニューアルを実施いたしました。

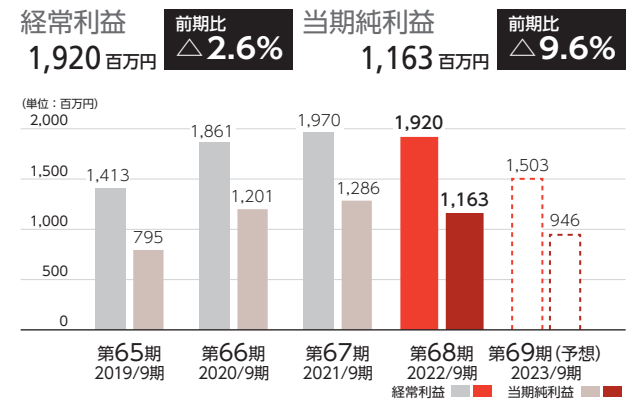
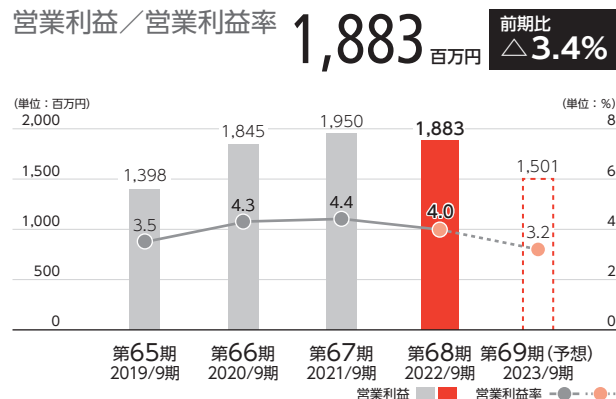
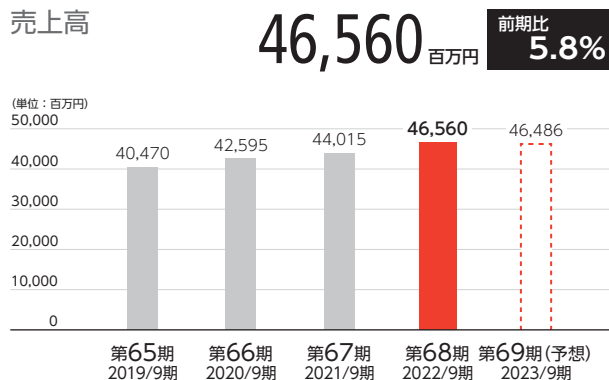
「働き方改革の推進」

従業員が働きやすい環境づくりを目指し、勤務時間の管理徹底及び長時間労働の改善と有給休暇取得の推進を引き続き行い「ワークライフバランス」の充実に努めております。また、社内ヘルプラインに加え、外部によるヘルプライン、公益通報窓口を増設いたしました。

「イトーヨーカ堂との協働」

イトーヨーカ堂との協働につきましては、セブンプレミアム商品の取り組み強化と、帯広地区における共同販促の実施、リスク管理など有用な情報の交換に努めております。

決算ハイライト





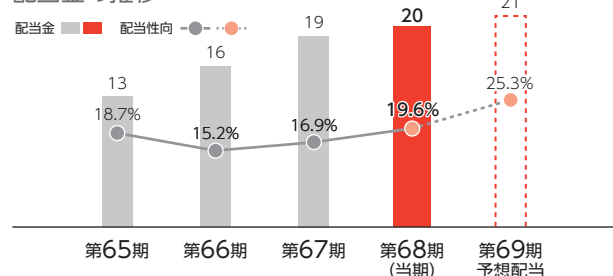
## ■ コンプライアンスの再構築について

当社は、2022年6月30日付「過年度の有価証券報告書等の訂正報告書の提出及び過年度決算短信等の訂正に関するお知らせ」に記載のとおり、2017年以降の売上原価及び経費の一部に不適切な会計処理が判明し、2017年9月期第3四半期報告書から2022年9月期第1四半期報告書まで決算訂正を行いました。これを踏まえ、再発防止策に関しまして2022年9月1日付「再発防止策の策定に関するお知らせ」のとおり進めております。株主の皆様には、ご迷惑とご心配をおかけしましたことを改めてお詫び申し上げます。

## ■ 配当方針について

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。財務体質の強化と安定的な経営基盤の確保に努めるとともに、長期的に安定した配当の継続を基本としております。この方針に基づき当期の期末配当については、前期より1円増配の1株当たり普通配当20円とさせていただきます。来期の配当金は、当期より1円増配の1株当たり普通配当21円を予定しております。

## 配当金の推移



## ■ 次期の見通しについて

### 2023年9月期業績予想

売上高	464億86百万円	(前期比△0.2%)
営業利益	15億1百万円	(前期比△20.3%)
経常利益	15億3百万円	(前期比△21.7%)
当期純利益	9億46百万円	(前期比△18.6%)

スーパーマーケット業界においては、新型コロナウイルス感染症拡大が警戒される中、人件費の上昇や原材料費の高騰などコストの増加が見込まれる上に、お客様の生活防衛志向の継続、業種・業態を越えた企業間の価格競争の激化などにより、厳しい経営環境が続くものと予想されます。

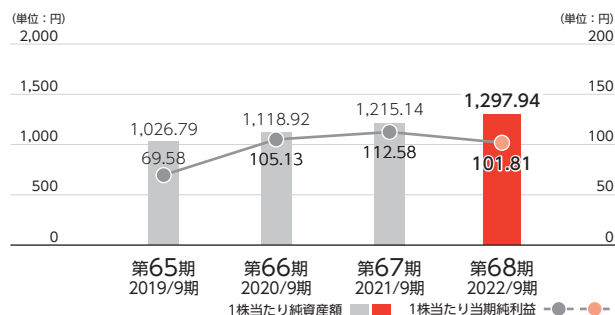
このような環境の中で当社は、お客様と従業員の安全安心を最優先に、①コンプライアンスの徹底、②新型コロナウイルス感染予防対策の徹底、③平岸店の地域No.1店舗を目指す、④競合店対策強化、⑤働き方改革、⑥新規出店の具現化、⑦コア商品の開発による差別化戦略の推進、⑧社会貢献、地域貢献による地域密着型企业への更なる挑戦、⑨環境変化に対応するための情報力強化、以上9項目を重点実施事項に掲げ、お客様、地域の皆様に今まで以上に必要とされ、支持される店づくりを努めてまいります。

当社は、「お客様の毎日の食生活をより楽しく、豊かに、便利にするためのお手伝いをする」ことを実践し、加えて、美味しさや品質と価格などの商品力向上に注力し、日常に欠かせない商品の安定的な供給に努め、地域のお客様の食文化と食のライフラインを支える努力を続けてまいります。

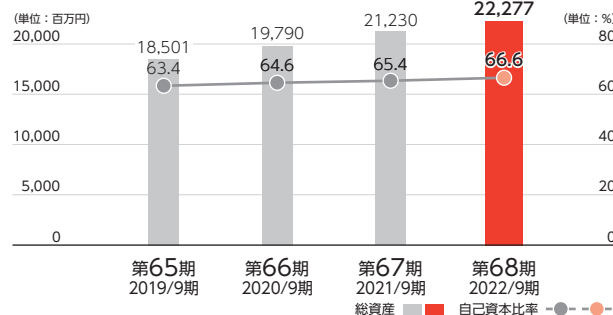
※なお、左記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

## 決算ハイライト

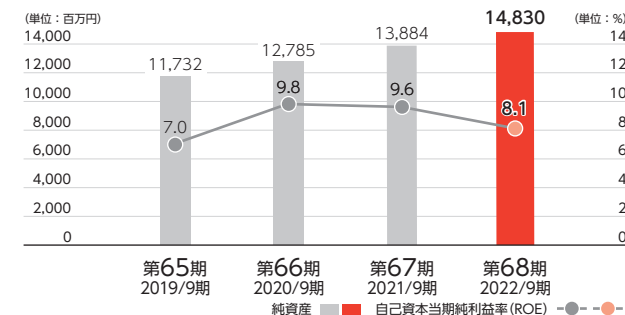
### 1株当たり純資産額(左軸)／1株当たり当期純利益(右軸)



### 総資産／自己資本比率



### 純資産／自己資本当期純利益率 (ROE)





2021年11月6日 札幌ブロック6店舗目 平岸店オープン



■ 惣菜売場



■ 正面出入口から青果売場



帯広ブロック



2022年1月 啓北店

札幌ブロック



2022年6月 白石神社前店

帯広ブロック



2022年6月 めむろ店

帯広ブロック



2022年6月 自衛隊前店



スピーディーなお会計



フルセルフレジ導入 (白石神社前店)

快適なお買い物空間



惣菜売場 (めむろ店)

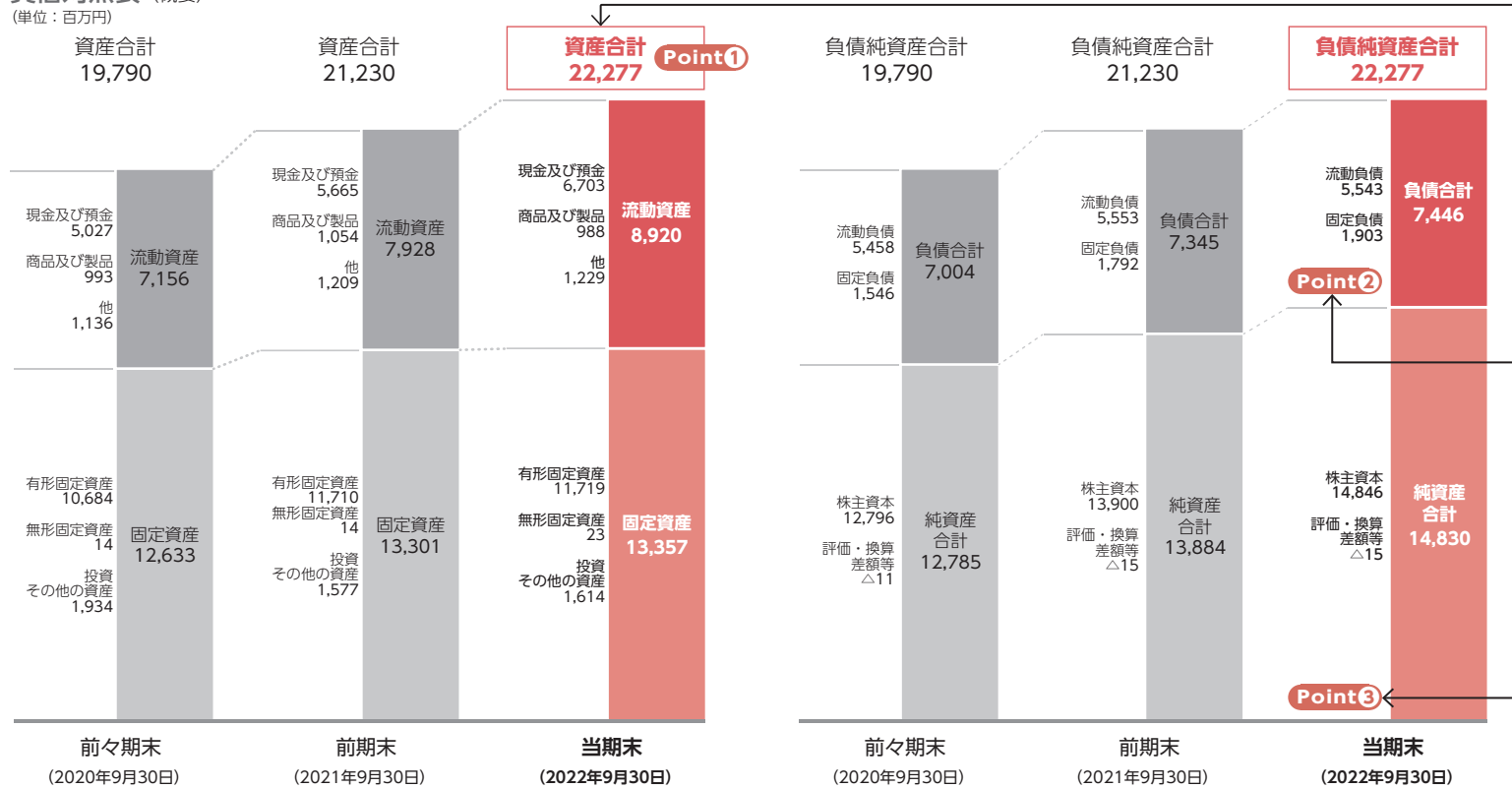
健康志向



デイリーコーナー (自衛隊前店)

# 財務諸表 (概要)

貸借対照表 (概要)  
(単位: 百万円)



**Point①**  
当期末は、主に前期末に比べ現金及び預金の増加により、資産合計が増えました。

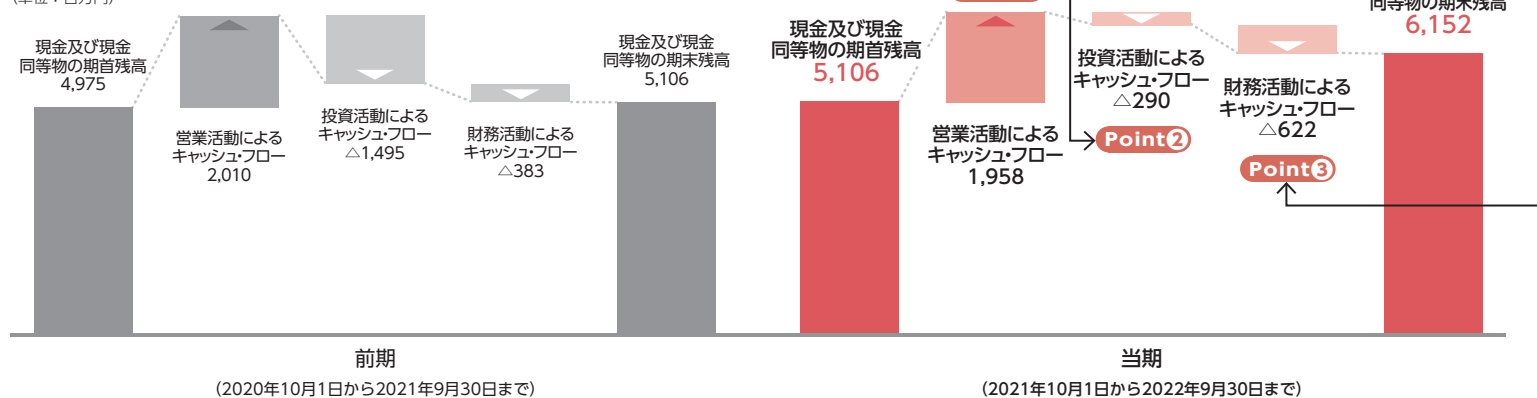
**Point②**  
有利子負債の推移  
前々期末 151百万円  
前期末 270百万円  
当期末 209百万円

**Point③**  
当期末は、株主資本の利益剰余金の増加により純資産が増えました。

**<キャッシュ・フロー計算書>**  
期末残高が増加した主な要因  
営業活動によるキャッシュ・フローが投資活動によるキャッシュ・フロー及び財務活動によるキャッシュ・フローの合計よりも上回ったためです。

**Point①**  
**<営業活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>**  
税引前当期純利益 1,662百万円  
減価償却費 684百万円  
未払消費税等の増減額 132百万円  
法人税等の支払額 △601百万円

キャッシュ・フロー計算書 (概要)  
(単位: 百万円)

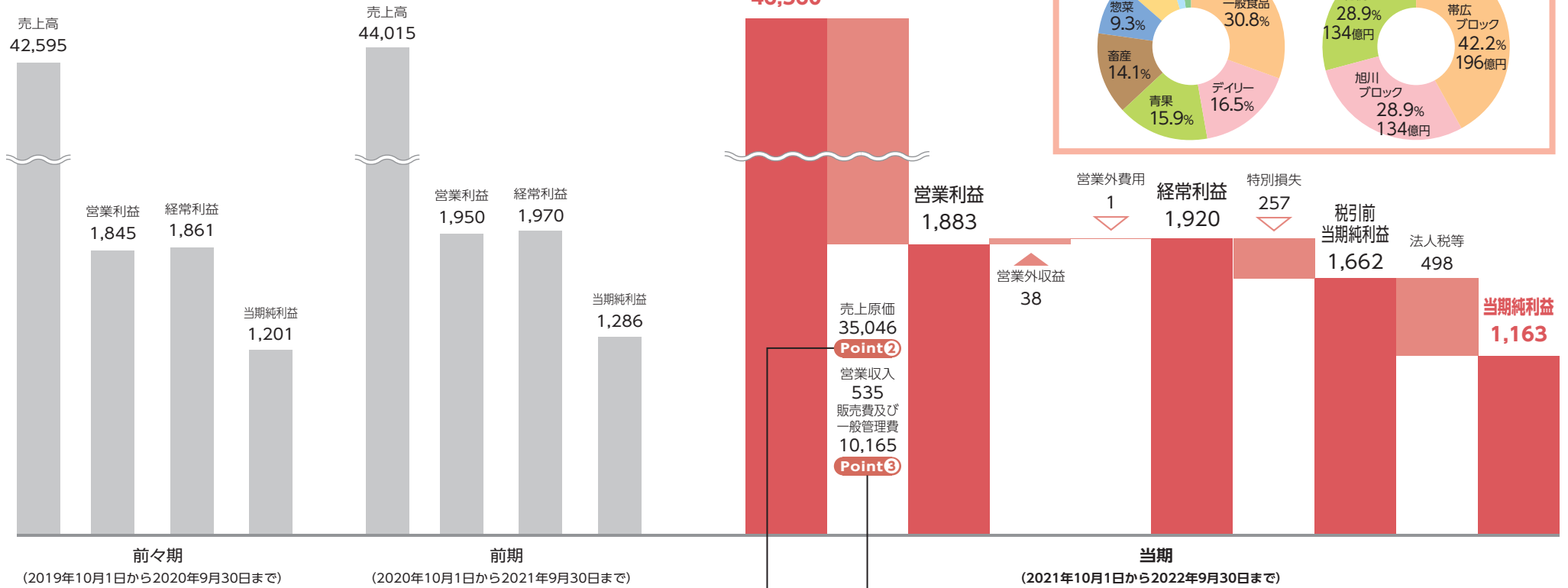


**Point②**  
**<投資活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>**  
有形固定資産の取得による支出 △251百万円  
建設協力金の支払による支出 △102百万円  
建設協力金の回収による収入 57百万円  
定期預金の払戻による収入 21百万円

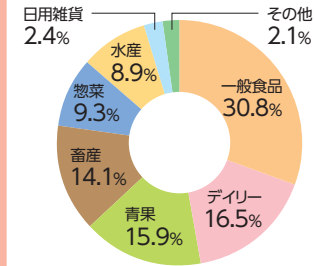
**Point③**  
**<財務活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>**  
リース債務の返済による支出 △344百万円  
配当金の支払額 △217百万円

## 損益計算書 (概要)

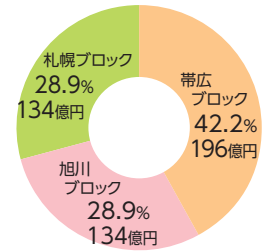
(単位：百万円)



### 部門別売上高



### 地域別売上高



### Point 2

#### 売上総利益(率)の推移

	前々期	前期	当期
売上総利益(百万円)	10,733	10,969	11,513
売上総利益率(%)	25.2	24.9	24.7

### Point 3

#### 主な販売費及び一般管理費の推移

(単位：百万円)

	前々期	前期	当期
給与及び賞与	3,688	3,713	3,960
広告宣伝費	941	961	1,034
減価償却費	564	614	676

#### 各利益率の推移

	前々期	前期	当期
売上高営業利益率(%)	4.3	4.4	4.0
売上高経常利益率(%)	4.4	4.5	4.1
売上高当期純利益率(%)	2.8	2.9	2.5



当社は自社の利益を追求するだけでなく、CSR活動を通じて顧客・株主・取引先のほか、従業員や社会全体といった広義のステークホルダーに対して、社会の一員としての企業の果たすべき社会的責任に取り組むことが重要と考えております。

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

2030年に向けて  
世界が合意した  
「持続可能な開発目標」です

## 環境保全における取り組み

**7** エネルギーをみんなに  
そしてクリーンに

**11** 住み続けられる  
まちづくりを

**12** つくる責任  
つかう責任

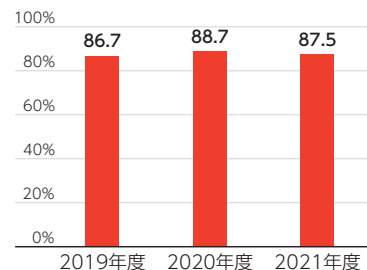
**13** 気候変動に  
具体的な対策を

**15** 陸の豊かさも  
守ろう

### マイバック持参推奨

ダイイチでは2009年10月よりレジ袋の無料配布を中止しております。

レジ袋辞退率（全社平均）



### リサイクルトレー使用によるCO<sub>2</sub>削減への取り組み

第68期  
年間約165tの  
CO<sub>2</sub>を削減！

当社では店舗回収を通して集められたトレー、ペットボトルの生成容器「リサイクルトレー」を積極的に利用しております。



### ノントレーへの取り組み

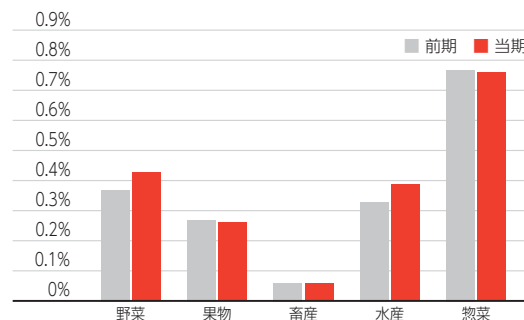
畜産部門では、トレーを使わずにフィルムのみで包装するノントレーの取り組みを徐々に広げております。



### 廃棄ロス削減

特に生鮮部門や惣菜部門においてロス管理を徹底し、発注精度の向上や適正な製造計画と売り切り販売によって、廃棄ロス削減への意識向上と管理を追求しております。

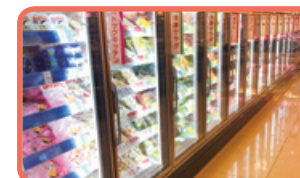
廃棄ロス率の推移（前期比）



### エネルギー使用の効率化

第68期は啓北店、白石神社前店、めむろ店、自衛隊前店において冷蔵ケースを更新し、効率化を図りました。

また、主要店舗においてEMS（エネルギーマネジメントシステム）を導入しており、「電気使用量の見える化」によって、全般的なエネルギーマネジメントを実施しております。



※EMS画面



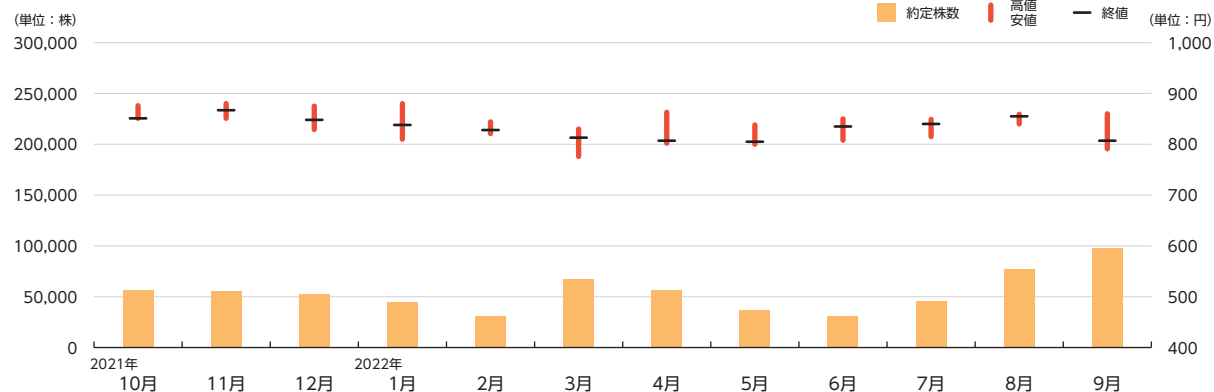
株式の状況 (2022年9月30日現在)

発行可能株式総数 24,000,000株  
 発行済株式の総数 11,438,640株  
 株主数 6,932名  
 大株主 (上位10名)

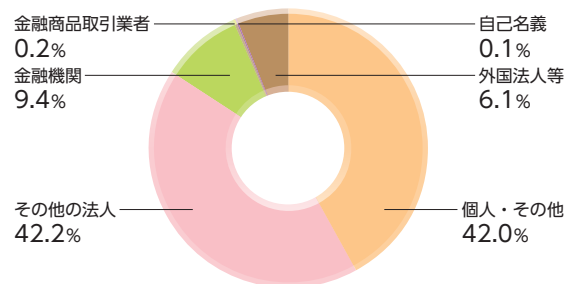
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社イトーヨーカ堂	3,432,000	30.03
ダイイチ取引先持株会	502,300	4.39
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM 02 505002	459,100	4.01
若園 清	269,800	2.36
BBH FOR FIDELITY PURITAN TR: FIDELITY SR INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	200,000	1.75
株式会社北陸銀行	193,040	1.68
株式会社北洋銀行	186,000	1.62
野村信託銀行株式会社 (投信口)	175,500	1.53
鈴木 達雄	169,904	1.48
国分北海道株式会社	164,000	1.43

(注) 持株比率は自己株式 (12,088株) を控除して計算しております。

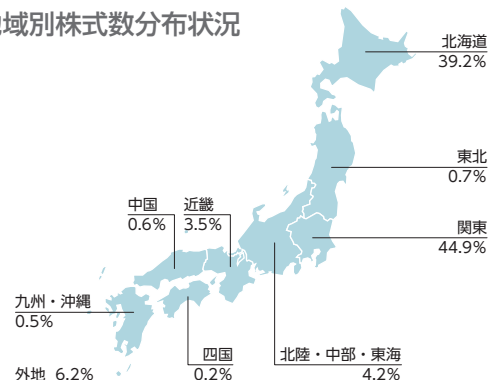
株価チャート



所有者別株式数分布状況



地域別株式数分布状況



株主様向けアンケート

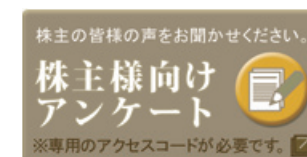
株主の皆様のお声を聞かせください。  
 ご協力よろしくお願いたします。

1 当社ホームページからアクセスする方法とQRコードからアクセスする方法がございます。

ホームページからアクセスする場合

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

URLにアクセスいただき、下記のバナーをクリックください。



QRコードからアクセスする場合

右記QRコードを読み取ってください。

※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。



2 下記の画面が表示されます。



3 アクセスコードを入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。

アクセスコードは半角英数字でご入力ください。

アンケートにご回答いただいた株主様の中から、抽選で90名様に図書カードNext1,000円分を進呈させていただきます。

※アンケート実施期間は、本誌がお手元に到着してから約1か月の2023年1月31日までです。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。なお、昨年のアンケート結果は、当社のホームページ (IR情報のIRライブラリー) でご覧いただけます。

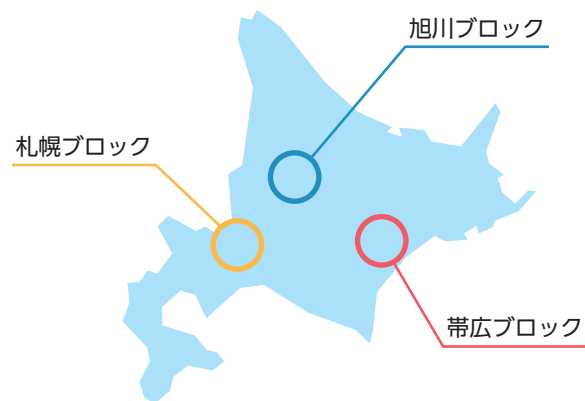
## 会社概要 (2022年9月30日現在)

商号	株式会社ダイイチ
本社所在地	北海道帯広市西20条南1丁目14番地47
会社設立	1958 (昭和33) 年7月11日
資本金	1,639,253千円
社員数	347名 (正社員) 1,123名 (パートナー社員等、8時間換算)
主要な事業内容	当社は、食料品主体のスーパーマーケットを展開しており、これに附帯する業務として不動産賃貸業務等を行っております。

## 役員 (2022年12月23日現在)

代表取締役社長	若園 清
取締役	北村 攻 (新任)
取締役	忠石 信之 (新任)
取締役	西崎 進 (新任)
社外取締役	井雲 康晴
社外取締役	宮川 明
社外取締役	祖母井 里重子 (新任)
常勤監査役	長尾 悦治 (新任)
社外監査役	東城 敬貴
社外監査役	笹井 宏一

## 事業所一覧 (2022年12月23日現在)



### 帯広ブロック

東店	帯広市東4条南12丁目1
啓北店	帯広市西12条北4丁目1
めむろ店	河西郡芽室町東6条9丁目1
白樺店	帯広市白樺16条西2丁目2
みなみ野店	帯広市南の森東1丁目1
札内店	中川郡幕別町札内共栄町164
自衛隊前店	帯広市西18条南27丁目1
音更店	河東郡音更町木野大通東12丁目3
オーケー店	河東郡音更町木野大通西17丁目1
[センター]	
惣菜センター	帯広市西20条南1丁目14
帯広配送センター	帯広市西20条南1丁目14

### 本社 (営業本部 管理本部)

北海道帯広市西20条南1丁目14-47

### 旭川本部

北海道旭川市春光1条8丁目1-77

### 札幌本部

北海道札幌市西区発寒16条14丁目2-5

### 旭川ブロック

西店	旭川市2条通4丁目134
東光店	旭川市東光12条6丁目203
末広店	旭川市末広1条7丁目265
東旭川店	旭川市東旭川北1条1丁目3
旭町店	旭川市旭町1条7丁目2631
二条通店	旭川市2条通23丁目110
花咲店	旭川市春光1条8丁目1-77
[センター]	
旭川配送センター	旭川市流通団地2条3丁目15

### 札幌ブロック

八軒店	札幌市西区八軒10条東5丁目2
白石神社前店	札幌市白石区本通13丁目北3番39
発寒中央駅前店	札幌市西区発寒10条3丁目1-11
清田店	札幌市清田区清田2条3丁目
恵み野店	恵庭市恵み野里美2丁目15
平岸店	札幌市豊平区平岸1条12丁目1-35



## 株主優待のお知らせ

2022年9月期の株主優待は下記のとおりです。

■ 1,000株未満保有の株主の皆様へは年次報告書（本誌）に同封しております。

所有株式数  100～499株	VJAギフトカード  1,000円分	所有株式数  500～999株	VJAギフトカード  2,000円分
-----------------------	---	-----------------------	---

■ 1,000株以上保有の株主の皆様は選択制となりますので、2023年1月31日までに同封されたお申込み書のはがきをご返送ください。

お申込み書のはがきに必要事項をご記入いただき、プライバシー保護シールを貼ってポストへご投函ください。

株主様向けアンケート（当社のホームページ）からもお申込みができます。なお、はがきとインターネットの両方でお申込みされた場合は、インターネットを優先とさせていただきます。

所有株式数  1,000株以上	A VJAギフトカード  4,000円分	B 当社商品券  4,000円分	C 六花亭お菓子 詰合せ 	D グリーンアスパラ 2L 1.5kg 	E だんすけ西瓜 1玉 	F メロン (夫婦キングルビー) 2玉 	G 北海道旬の味覚 (農産物セット) 
いずれかひとつお選びいただけます。							
商品の発送	2月初旬	2月初旬	2月下旬	収穫時季の 5月下旬～6月初旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の10月中

希望申込受付期間  
お申込みがない場合

2023年1月31日到着分まで

- ①店舗のある地域（十勝総合振興局管内、上川総合振興局管内、石狩振興局管内）の株主様に対し、当社商品券を贈呈します。
- ②店舗のない地域の株主様に対し、北海道特産品メロン2玉を贈呈します。

個人情報について

いただいた個人情報は、この優待商品のお届けのみに利用させていただきます。

注 意 事 項

ご希望の時間にお届けできない場合がありますので、ご了承ください。

※E だんすけ西瓜の受付は今回をもって終了します。

※G 農産物セットの内容（メークインL、男爵L、玉ねぎL～L大、かぼちゃ1玉）

## 株主メモ

事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
期末配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	100株
株主名簿管理人・ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号

### 【株式に関するお手続きについて】

株式に関するお手続き（住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取請求等）につきましては、原則として、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。

特別口座（※）に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

上場証券取引所	東京証券取引所スタンダード市場 証券会員制法人札幌証券取引所
証券コード	7643
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html">https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)

※ 特別口座とは、株券電子化施行までに証券保管振替機構に株券を預託されなかった株主等の権利を保全するために開設した口座のことです。法令に従い、名義人名で三菱UFJ信託銀行に開設した特別口座に記載されています。配当金は受け取れますが、株式の売買はできません。証券口座への振替が必要となりますので、上記連絡先にお問い合わせください。

### 【少額投資非課税口座（NISA口座）における配当等のお受け取りについて】

新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関（証券会社等）を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要がございます。

ご所有の株式のうち、特別口座に記録された株式をお持ちの株主様は「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。

NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

### 期末配当金のお支払いについて

第68期の期末配当金は、2022年12月23日開催の定時株主総会にて承認されましたので、1株につき20円を次の方法によりお支払いいたします。

- 銀行口座への振込をご指定の株主様  
同封の「第68期期末配当金計算書」のとおり「[配当金振込先ご確認]のご案内」に記載の口座へお振込いたしましたので、ご確認ください。
- 振込をご指定されていない株主様  
第68期期末配当金の「期末配当金計算書」とともに「期末配当金領収証」を同封しております。銀行払い渡し期間（2022年12月26日～2023年1月26日）に、**最寄りのゆうちょ銀行の本支店及び出張所並びに郵便局でお受け取りください。**
- 証券口座でお受け取り（株式数比例配分方式）の株主様  
お取引のある証券会社へご確認願います。



TEL 0155-38-3456 (代表)

FAX 0155-38-3434

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

本誌に関するお問い合わせは、企画IR部までお願いいたします。

